



Velkommen til "Bliv leverandør til Forsvaret"



Katrine Joensen

Direktør

Erhvervshus Hovedstaden



Mads Rahbek

Oberst

Den Kongelige Livgarde

Peter Michael Nielsen

Divisionschef
Forsvarsministeriets Materiel-
og Indkøbsstyrelse

Bliv leverandør til Forsvaret

Chef for Udviklingsdivisionen, vicematerieldirektør Peter Michael Nielsen

Vores ansvar

Vi leverer materiel
og it til tiden
– i fred, krise og krig.

Vores kerneopgaver

Anskaffelse

Drift

Støtte til Ukraine

FMI hovedprocesser



Land



Maritim



Luft



Cyber



Logistik

Anskaffelse

Drift

Bortskaffelse & donation

FMI i dag



22/50

Mia. DKK.



2300

Medarbejdere



100

Enh.



7.300

Enh.



120

Enh.



50.000

computere

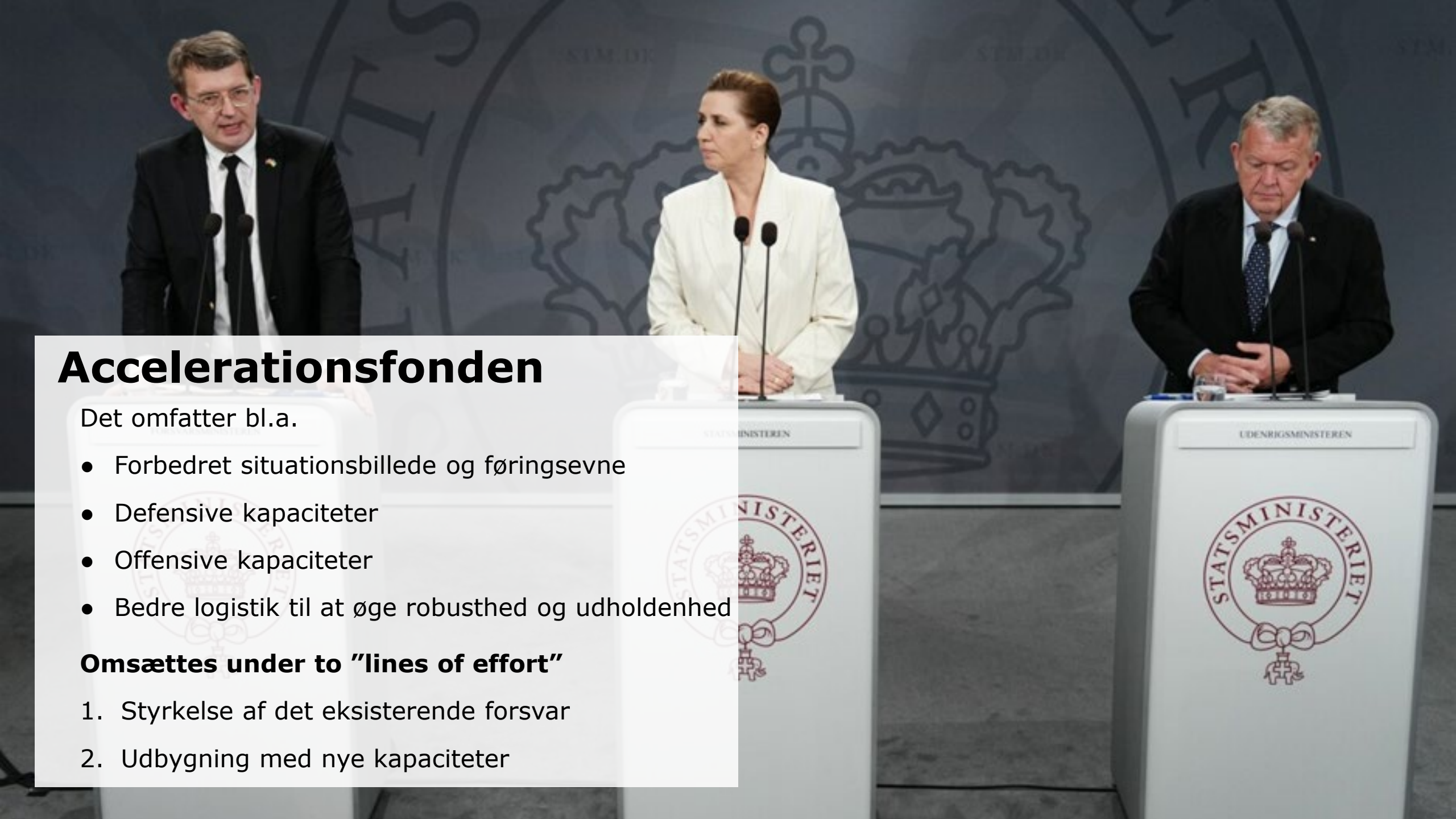
1.000

Server og
databaser.

Accelerationsfonden

Tabel 1
Etableringen af Accelerationsfonden

Mia. kr. (2025-priser)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2025- 2033 (akk.)
Accelerationsfond inkl. driftsudgifter	25	25	-	-	-	-	-	-	-	50
Reserve til afledte varige merudgifter	-	-	10	10	10	10	10	10	10	70
I alt	25	25	10	10	10	10	10	10	10	120

A photograph of three Danish government ministers at a press conference. On the left is a man in a dark suit and glasses. In the center is a woman in a white blazer. On the right is a man in a dark suit. They are standing behind white podiums with the Danish coat of arms and the text 'STATSMINISTERIET' on them. The background is a dark blue wall with a large, faint coat of arms.

Accelerationsfonden

Det omfatter bl.a.

- Forbedret situationsbillede og føringsevne
- Defensive kapaciteter
- Offensive kapaciteter
- Bedre logistik til at øge robusthed og udholdenhed

Omsættes under to "lines of effort"

1. Styrkelse af det eksisterende forsvar
2. Udbygning med nye kapaciteter



Accelerationsfonden

- Aftalepartierne er enige om, at anskaffelser relateret til en styrkelse af kampkraften i det eksisterende forsvar samt en yderligere udbygning af Forsvarets kampkraft relateret til den aktuelle situation anses som en **væsentlig sikkerhedsinteresse**, hvorved der på baggrund af en konkret og individuel vurdering **i videst muligt omfang kan undtages fra de almindelige udbudsregler** henset til den sikkerhedspolitiske situation, som er afspejlet i FE's trusselsvurdering.



Øget anvendelse af art. 346

- Den sikkerhedspolitiske situation medfører behov for at øge kampkraften i det eksisterende forsvar inden 1. januar 2027 (spor 1).
- Alle indkøb og anskaffelser relateret hertil vil kunne undtages for udbudsreglerne i relevant omfang.
- Den sikkerhedspolitiske situation medfører behov for at opfylde NATOs styrkemål hurtigst muligt (spor 2).
- Alle indkøb og anskaffelser relateret hertil vil kunne undtages for udbudsreglerne i relevant omfang.

The background image shows three soldiers in orange helmets and camouflage uniforms on a red inflatable boat. They are on a body of water, with a sailboat and another small boat visible in the distance. The sky is clear and blue. The boat has a black frame and a red hull. The soldiers are looking towards the camera. The text is overlaid on a semi-transparent white box.

Accelerationsfonden

Vi skal stadig gøre det rigtigt, men *"Aftalepartierne anerkender, at øget hastighed i Forsvarets oprustning for at imødegå de sikkerhedsmæssige risici kommer med procesmæssige risici, såsom fejl køb, fordyrelser og fejl i håndteringen af anskaffelser, hvilket kan give flere klager fra potentielle leverandører, tabte sager i Klagenævnet for Udbud samt risiko for retssager ved domstolene."*

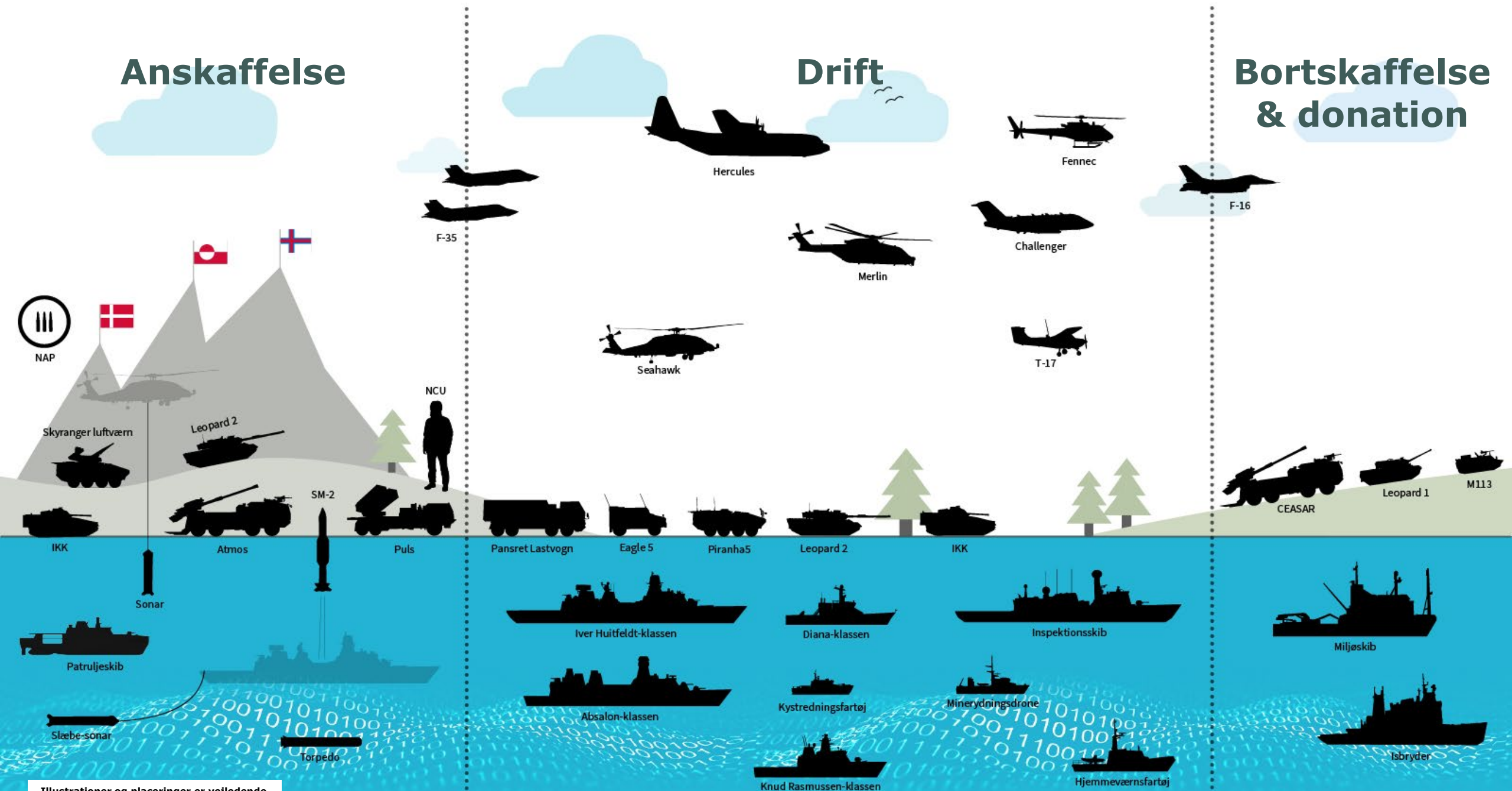
Op mod 25 mia. kr. ekstra i år og næste år med tilhørende direktiv "Køb – køb – køb"

- Vi skal udnytte – og udvide – de eksisterende rammeaftaler.
- Vi skal fremskynde allerede planlagte anskaffelser.
- Vi skal købe materiel – evt. brugt – der allerede er produceret.
- Vi skal forsøge at låne/leje/lease tilsvarende kapaciteter til det købte kan leveres.
- Vi skal undersøge, om noget af det vi har købt/doneret til Ukraine også er relevant for vores eget forsvar.
- Vi skal lære fra krigen i Ukraine og finde innovative løsninger på nogle af vores behov
- Og sidst, men ikke mindst, vil vi bede industrien melde ind, hvad de kan levere allerede i år og næste år.

Anskaffelse

Drift

Bortskaffelse & donation



Illustrationer og placeringer er vejledende

Etablering af en tung brigade

På baggrund af NATO-styrkemål og den nuværende situation skal der hurtigt etableres en tung brigade.

Dette omfatter indkøb af nyt materiel og mere af det same – blandt andet:

- IKk CV90
- C4ISR
- Kampvogne
- Lastbiler
- Kontainere
- Ingeniørkapaciteter
- Ammunition
- Sensorer
- Droner
- Luftforsvar
- Personlig udrustning, telte etc. etc.



Ukraine industripuljen: Ramme og syv prioriterede områder

I mia. kr.	2024	2025	2026	I alt
Bevilling	1,4	1,0	0,3	2,7
Udmøntet	1,4	0,6	0,1	2,1

Luftforsvarssystemer og flykapaciteter

(Eks. Radar- og sensorsystemer, dronebekæmpelse, selvbeskyttelse og opdatering af flyvende kapaciteter)



1

Minerydningskapaciteter

(Eks. Minedetekteringsudstyr, køretøjer og landbaseret minerydningsmateriel)



2

Maritime kapaciteter

(Eks. Maritime platforme, ubemandede fartøjer, overvågningssystemer, skibsmateriel og maritim minerydning)



3

Autonome og ubemandede systemer

(Eks. Overvågningsdroner, sensor og detekteringsudstyr samt droneteknologier generelt)



4

Kritisk vedligehold og logistiksystemer

(Eks. Reservedelspakker, vedligeholdelsessystemer, logistisk understøttelse, transport- og logistikkapaciteter samt lejr- og sanitetsmateriel)



5

Kommandokontrol, kommunikationssystemer og cyberteknologi

(Eks. Software og hardware til kommandokontrolsystemer og cybersikkerhed)



6

Enkeltmandudrustning og soldaterudstyr

(Eks. Natkampsudstyr, overvågningssystemer, beskyttelsesudrustning, individuelle våben og støttesystemer, enkeltmandsudrustning mm.)



7

Samspil med danske industri

- Vi skal handle og det skal gå stærkt.
- Forsyningssikkerhed er af afgørende betydning.
- Vi har brug for dansk industri til understøttelsen af Forsvaret – også i krise og krig. Eksempelvis vedligeholdelsesfaciliteter.
- Vi har brug for at vide, hvad dansk industri kan byde ind med - og hvor hurtigt.

KONTAKT

**Forsvarets
Industrikontor**

Mail
**Openforbusiness@mil
.dk**

Tlf
+45 30479320

LinkedIn
**Forsvarets
Industrikontor**

Spørsmål





Peter Viggo Jakobsen

**Lektor
Forsvarsakademiet**



Krig overalt og Trump truer: Konsekvenser for Danmark, Forsvaret og jer

Peter Viggo Jakobsen

Forsvarsakademiet

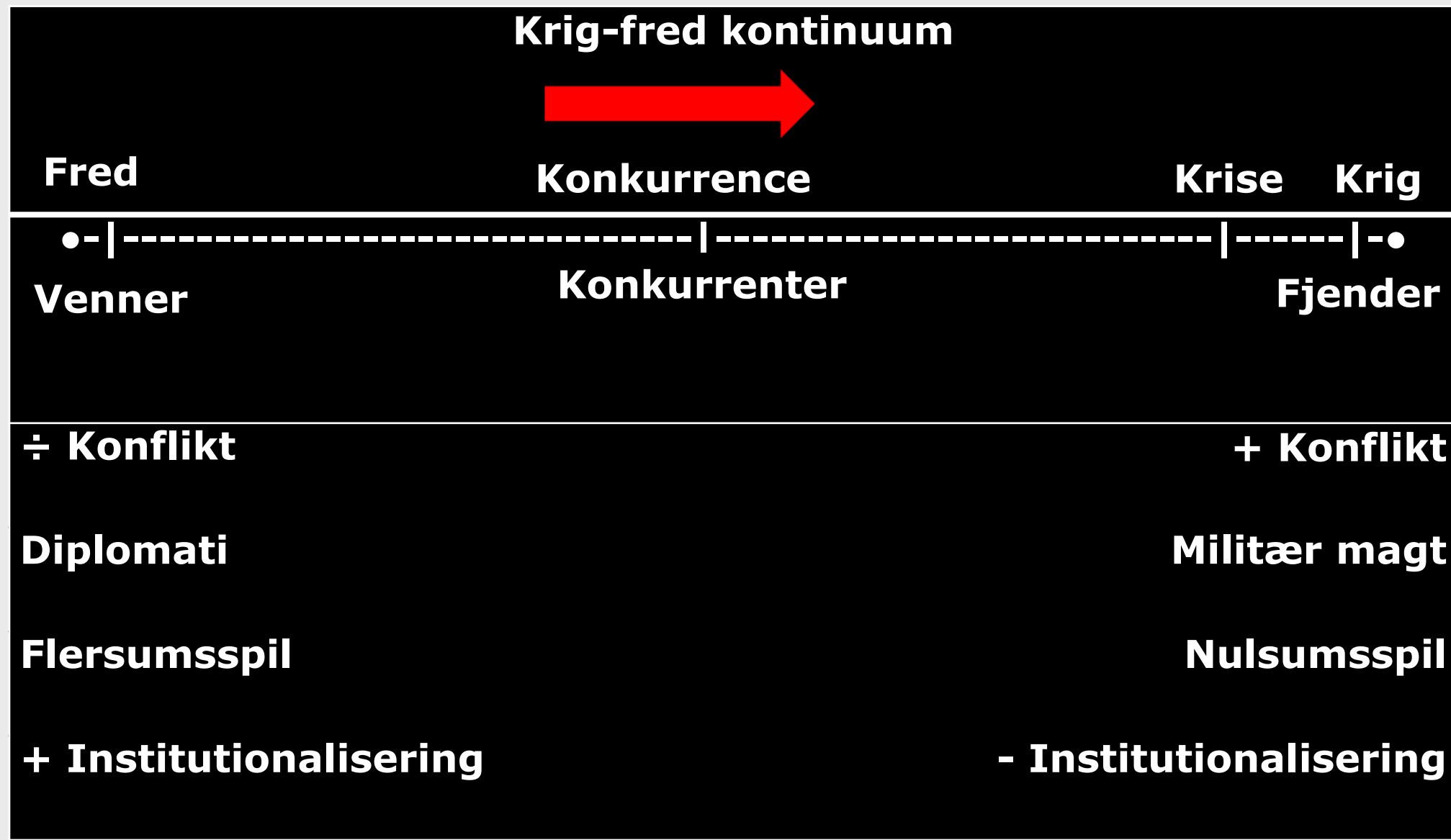
peja@fak.dk

Bliv leverandør til Forsvaret konference

5 marts 2025



Den strategiske kontekst: Vi er på vej ind i årtier med mere konflikt





Truslerne mod Danmark

UDSYN 2024

En efterretningsbaseret vurdering af
de ydre vilkår for Danmarks sikkerhed
og varetagelsen af danske interesser

FORSVARETS
EFTERRETNINGSTJENESTE

Mette Frederiksen: »De mørke kræfter har forenet sig på en måde, som er en ny situation«

Forsvarets Efterretningstjeneste (FE):

”Det samlede trusselsbillede. Danmark står overfor, er derfor alvorligere, end det har været i mange år”

- **Hybridtrussel fra Rusland, terrortruslen fra Mellemøsten og spændingen i Arktis er steget**
- **Høj spionagetrussel fra Kina og Rusland**
- **Statsministeren lyder som noget fra Ringenes Herre**



Seneste regerings udmelding



”Dette her er værre end den kolde krig”

18 FEB 2025



FE trusselsvurdering FEB 2025

”Når (Ukraine)krigen stopper eller fryser fast, vil Rusland kunne frigøre betydelige militære ressourcer og dermed øge sin militære evne til at udgøre en direkte trussel mod NATO.

I det tilfælde vurderer FE, at Rusland i løbet af:

- **ca. 5 år kan være klar til en storskala krig på det europæiske kontinent, **hvor USA ikke involverer sig.****

De angivne tidshorisonter forudsætter, at NATO ikke samtidig opruster i samme tempo.²⁶



Trump har ændret spillet

**Hvad har han
sagt i dag?**



Trump-effekten i Danmark



"KØB, KØB, KØB"
19 FEB 2025

Der er behov for at accelerere opbygningen af en øget kampkraft i Forsvaret. Regeringen vil på den baggrund etablere en Accelerationsfond på 50 mia. kr. i 2025-2026. Accelerationsfondens formål er at sikre bedre rammer til at indkøbe kapaciteter til det danske forsvar. for 2 dage siden

- Danmarks forsvarsstrategi er brudt sammen - indtil 19 FEB 2025 havde politikerne ikke travlt med at opruste
- Nu har politikerne mistet troen på, at USA har DK's ryg
- Accelerationsfonden er udtryk for panik og erkendelsen af, at man har nu har travlt
- Rettidig omhu? - i håndbold var der blevet dømt nøl i 2022.



Forsvarets operative tilstand i dag

Danmark trækker fregat fra Nato-mission efter problemer med luftforsvar

Hæren aflyser deltagelse i Allied Spirit 2025

Hærkommandoen aflyser dansk deltagelse i øvelsen Allied Spirit i 2025 for at fokusere på flere og mere målrettede aktiviteter i 2025.

14. august, 2024 - kl. 09:55

Skoen trykker i alle hjørner af Forsvaret efter rekordmange opsigelser

Tre fagforeninger slår alarm, efter knap 2.000 personer sidste år forlod Forsvaret. Hæren alene mangler over en femtedel for at være fuldtallig.

- **Forsvarets kampkraft er meget lav**
- **Ingen kampfly til andet end afvisning pga. omstilling til F-35, salg af F-16 og støtte til Ukraine**
- **Ingen transporthelikoptere til andet end søredning pga. materiel- og personelproblemer**
- **Arktiske inspektionsskibe er på randen af sammenbrud og uden kanoner**
- **Hæren kan kun udsende 800 soldater 4 måneder af gangen**
- **Fregatterne mangler missiler og folk**



Konsekvenser for dansk sikkerhed

- **Genopbygning vil tage minimum 10 år
– accelerationsfond eller ej**
- **Der er ventelister på materiel**
- **Der er mangel på personel**
- **Der er mangel på tidssvarende
kaserne uden skimmelsvamp**
- **Hele processen forsinkes af fredstids-
mentalitet, regler og manglende
prioritering**
- **Acceleration af indkøb er nødvendig for
hurtigere genopbygning, men IKKE
tilstrækkelig**



Konsekvenser for leverandører

- **Det bliver jul to gange om året det næste årti**
- **Der åbner sig en verden af muligheder**
- **Forsvaret mangler ALT**
- **Bygninger, udrustning, ammunition, personale**



Kommer pengene denne gang?

- **Substantielt løft i 2018**
- **Arktisk kapacitetspakke i 2019**
- **Brigade i 2024**
- **Hvorfor skal vi tro på det, der bliver sagt fra politisk hold denne gang?**
- **Talk is cheap – show me the money!**





Trump + Ukrainekrig = øget budget

- **Trump's 5% krav virker**
- **3% var det forventede tal i NATO diskussionen før hans valgsejr**
- **Nu siger NATO's Generalsekretær Rutte 3,7%**
- **Trumps trusler har fået den danske regering til at sige tal, der før var utænkelige**
- **Frygt for storskalakrig, HVIS Trump forlader NATO → investeringer NU**
- **Ukrainekrigen gør forskellen denne gang**

ØKONOMI

Trump truer Danmark med straftold: Så meget står der på spil

Det er svært at overvurdere betydningen af handlen med USA for dansk økonomi. Berlingske giver dig her et overblik over, hvad der står på spil.



Hvor galt går det?

- Hvis våbenindustrien og den strategiske fornuft sejrer, så fortsætter den amerikanske støtte til Ukraine, men med meget større europæisk finansiering
- Så er det mest sandsynlige, at krigen fryser, og at vi får en situation a la Korea – men ingen "deal"
- Ukraine vil ikke få NATO medlemskab, men nok støtte til at kunne afskrække russisk aggression + binde store russiske styrker langs frontlinjen
- De vestlige sanktioner mod Rusland opretholdes



Hvor galt går det?

UNITED24
MEDIA

NATO Chief Warns Trump: Unfair
Ukraine Peace Deal Could Empower
China, North Korea and Iran

- Hvis Trump laver aftale hen over hovedet på Ukraine og EU, så afgår NATO de facto ved døden, fordi tilliden til USA forsvinder
- Alliancerne i Asien dør også
- Australien, Japan, Sydkorea og Taiwan vil ikke længere tro på, at USA vil hjælpe dem mod Kina
- Det vil være HJERNEDØDT af USA
- Men det var den russiske invasion i 2022 også, og det samme var BREXIT



Hvor galt går det? Mine antagelser



- **NATO består som alliance**
- **NATO landene lever op til deres forpligtigelser – 2-3% af BNP på eget forsvar**
- **EU/NATO fortsætter støtte til Ukraine, så det kan binde russiske styrker i de besatte områder**
- **Trump trækker sig ikke fra NATO, fordi det vil få våbeneksport + alliancer i Asien til at kollapse = meget dårlig DEAL for USA**



Hvor galt går det?

FE antagelser om storskala krig scenarie



- **NATO kollapse og USA trækker sig
→ Europa er alene hjemme**
 - **Fred i Ukraine, så Rusland kan
flytte sine styrker til Østersø
regionen**
 - **NATO landene opruster ikke
yderligere**
- Trump er den store ubekendte, MEN
han har fået Europa NATO til at
opruste – selv Danmark**



Spørgsmål?



Troels Lund:
Trump har sendt
et befriende
wakeupcall

**I kan takke Trump for, at
Forsvaret nu har fået lov at
bruge penge af politikerne og
derfor leder efter
leverandører**

28/1 2025



Panel



Katrine Jensen

Adm. direktør
Erhvervshus Hovedstaden



David M. Schjerlund

Kontorchef
Trade Council



Joachim Finkielman

Underdirektør
DI



Dustin Wilden

Interim CEO
Center for Defence,
Space & Security



UDENRIGSMINISTERIET
The Trade Council



**Spor 1 kl. 13.00-14.30
(lokalet bagerst)**

**Forsvarsministeriets
Materiel- og
Indkøbsstyrelse (FMI) og
eksportmuligheder**

**Spor 2 kl. 13.00-14.30
(fællessalen)**

**Forsvarsministeriets
Ejendomsstyrelse (FES),
rammeaftaler og
underleverandører**

Markedsplads kl. 14.30 – 16.00

- Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse
- Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse
- Trade Council, Udenrigsministeriet
- Dansk Industri, Forsvar & sikkerhed
- Center for Defence, Space & Security
- Erhvervsstyrelsen
- Danmarks Eksport og Investeringsfond
- Virksomheder som leverandører
- Erhvervshus Hovedstaden

Spor 3 kl. 15.00-15.30

**Autonome frontlinjer,
cyberkrigere og
kvantekræfter:**

**Forskning, udvikling,
innovation og
partnerskaber baner
vejen**



SANG

I DANMARK ER JEG FØDT

Tekst: H.C. Andersen

Musik: Poul Schierbecks

I Danmark er jeg født, dér har jeg hjemme,
dér har jeg rod, derfra min verden går;
du danske sprog, du er min moders stemme,
så sødt velsignet du mit hjerte når.

Du danske, friske strand,
hvor oldtids kæmpegrave
står mellem æblegård og humlehave.
Dig elsker jeg! - Danmark, mit fædreland!

Hvor reder sommeren vel blomstersengen
mer rigt end her ned til den åbne strand?
Hvor står fuldmånen over kløverengen
så dejligt som i bøgens fædreland?
Du danske, friske strand,
hvor Dannebrogen vajer -
Gud gav os den - Gud giv den bedste sejer!
Dig elsker jeg! - Danmark, mit fædreland!

Du land hvor jeg blev født hvor jeg har
hjemme
hvor jeg har rod hvorfra min verden går
hvor sproget er min moders bløde stemme
og som en sød musik mit hjerte når
Du danske friske strand
med vilde svaners rede
I grønne øer mit hjertes hjem hernede
Dig elsker jeg - Danmark mit

FROKOST & NETVÆRK

**Spor 1 kl. 13.00-14.30
(lokalet bagerst)**

**Forsvarsministeriets
Materiel- og
Indkøbsstyrelse (FMI) og
eksportmuligheder**

**Spor 2 kl. 13.00-14.30
(fællessalen)**

**Forsvarsministeriets
Ejendomsstyrelse (FES),
rammeaftaler og
underleverandører**

Spor 1 kl. 13.00-14.30

**Forsvarsministeriets
Materiel- og Indkøbsstyrelse
(FMI) og eksportmuligheder**



Aske Nerup

**Major
Forsvarsministeriets
Materiel- og Indkøbsstyrelse
(FMI)**

FMI samarbejde med industrien



Major Aske Nerup
Chef for Forsvarets Industrikontor
Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse
(FMI)

"Regeringen vil opretholde og udvikle industrielle kompetencer og kapaciteter på områder med betydning for Danmarks væsentlige sikkerhedsinteresser"

Danmark er en lille kunde med relative lav købekraft. Derfor er vi afhængige af:

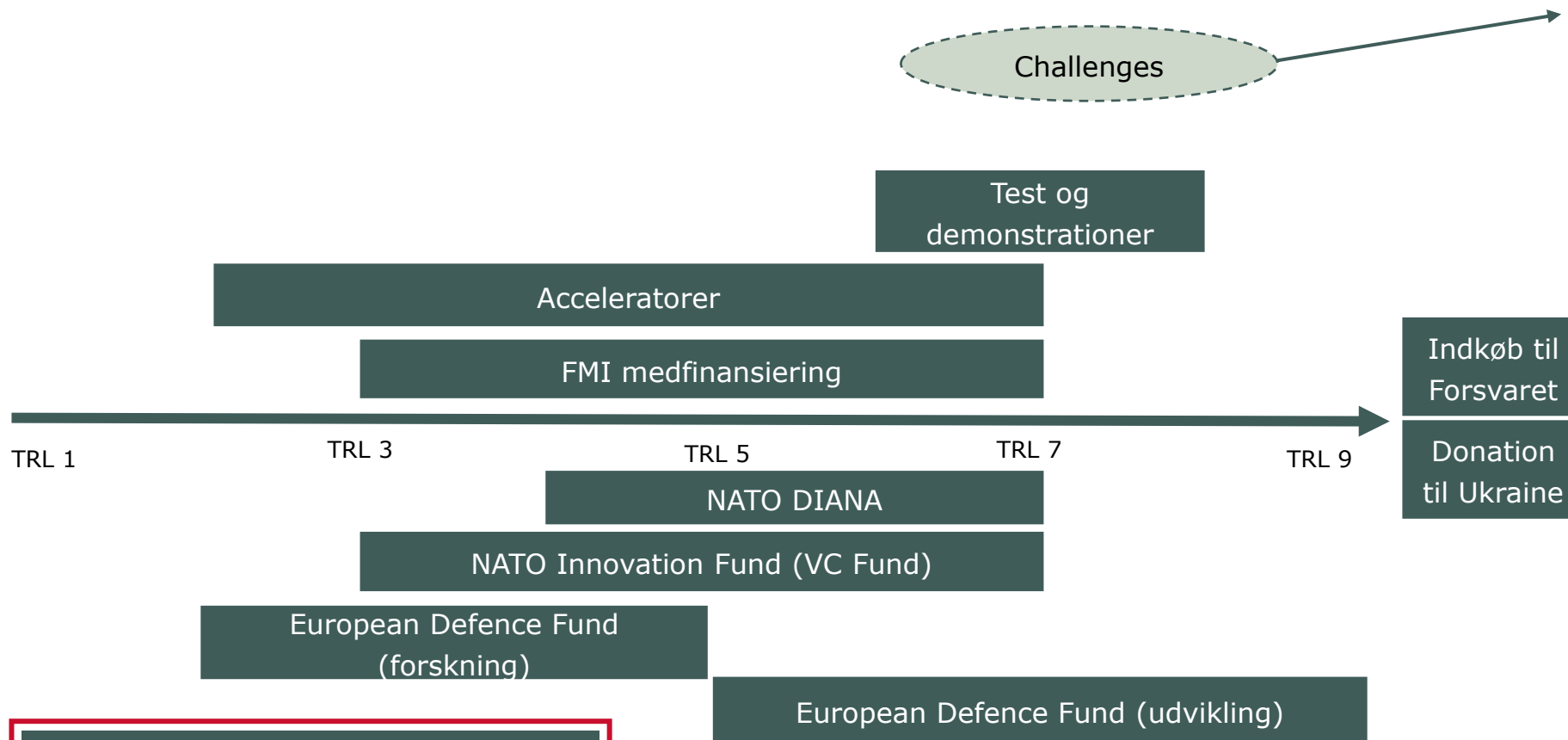
- Export
- Industrisamarbejde
- International integration

Vigtigt at skabe industrielle afhængigheder og styrke muligheden for at modtage støtte fra partnere og allierede.

Strategien undergår aktuelt en revision. Udgives senere I 2025.



Men hvor passer min virksomhed ind?



Fremover kan vi se ind i:

- Ny dansk forsvarsfond?
- Statsstøtte?
- Statslig ejerskab af forsvarsindustri?

Leopard 1



Donationer + *Den danske model* + *Industripuljen*



Training mission INTERFLEX



Harpoon missile systems



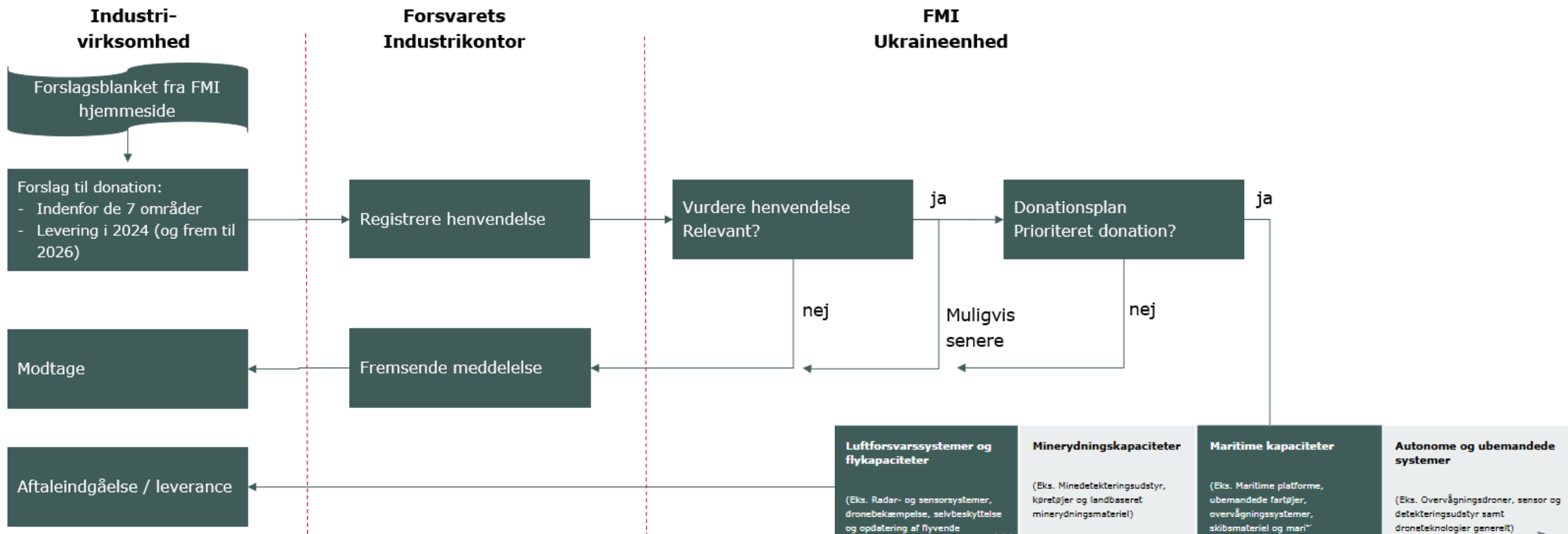
F-16



CAESAR



Indmelding af donationsforlag til Industripuljen

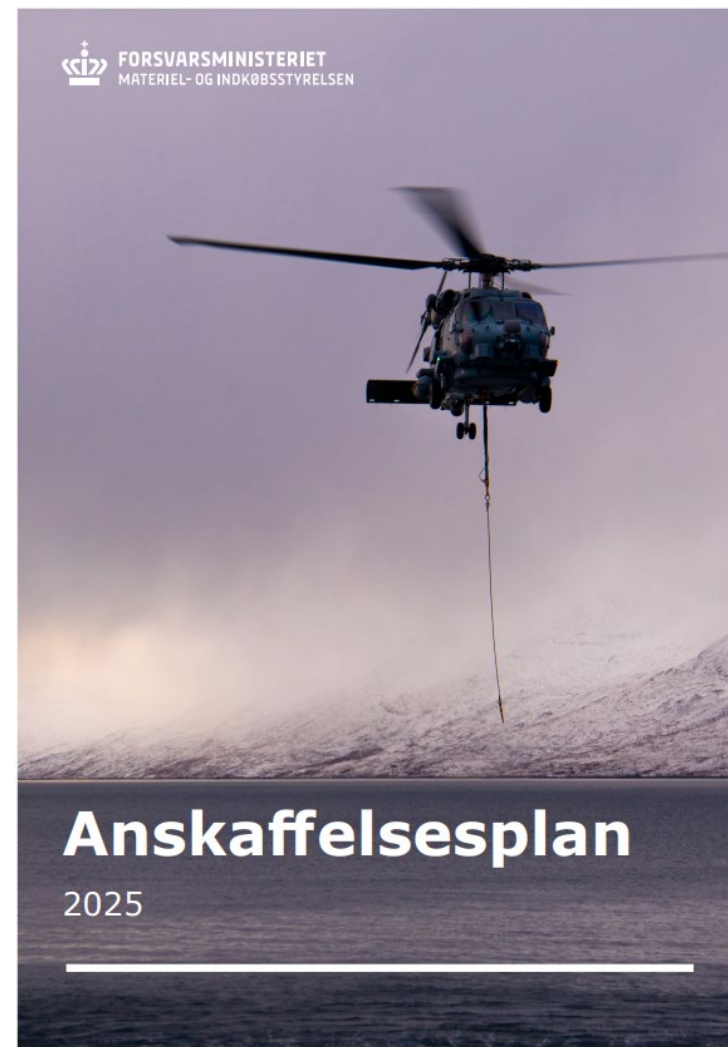


Frist 1. juli for 2025 (første runde)

Luftforsvarssystemer og flykapaciteter (Eks. Radar- og sensorsystemer, dronebekæmpelse, selvbeskyttelse og opdatering af flyvende kapaciteter) 1	Minerydningskapaciteter (Eks. Minedetekteringsudstyr, køretøjer og landbaseret minerydningsmateriel) 2	Maritime kapaciteter (Eks. Maritime platforme, ubemandede fartøjer, overvågningssystemer, skibsmateriel og maritim minerydning) 3	Autonome og ubemandede systemer (Eks. Overvågningsdroner, sensor og detekteringsudstyr samt droneteknologier generelt) 4
Kritisk vedligehold og logistiksystemer (Eks. Reservedelspakker, vedligeholdelsessystemer, logistisk understøttelse, transport- og logistikkapaciteter samt lejr- og sanitetsmateriel) 5	Kommandokontrol, kommunikationssystemer og cyberteknologi (Eks. Software og hardware til kommandokontrolssystemer og cybersikkerhed) 6	Enkeltmandudrustning og soldaterudstyr (Eks. Natkampsudstyr, overvågningssystemer, beskyttelsesudrustning, individuelle våben og støttesystemer, enkeltmandsudrustning mm.) 7	

Anskaffelsesplan 2025

**Indeholder planlagte anskaffelser.
Men der kommer mere – meget mere.**



PROJEKTNAVN	IGANG-SÆTTELSE	KON-TRAKT	FORMÅL	KATEGORI	VURDERET ØKONOMISK VOLUMEN	PROJEKTNAVN	IGANG-SÆTTELSE	KON-TRAKT	FORMÅL	KATEGORI	VURDERET ØKONOMISK VOLUMEN	PROJEKTNAVN	IGANG-SÆTTELSE	KON-TRAKT	FORMÅL	KATEGORI	VURDERET ØKONOMISK VOLUMEN
PJ-M-LU-0192-00 Fixed Air Defence Radar (FADR) erstatningsanskaffelse	2025	2025	FMI skal etablere en aftale på tre radarer, der skal anvendes til overvågning af dansk lufterum. Anskaffelsen inkluderer desuden en aftale på reservedele og serviceydelser i op til 25 år.	Sensorer	> 1000 mio. kr.	DO-M-LA-0248 Transportcontainere og PREFABS	2025	2025	FMI skal etablere en aftale på anskaffelse af 'PREFABS' præfabrikerede stationære beboelses- og arbejdscontainere til opstilling i lejre mm.	Container	50-100 mio. kr.	DO-M-MA-0934 R-aftale – Drift og vedligeholdelse samt genforsyning SATCOM-antenner og MODEM SVN-enheder	2026	2026	FMI skal etablere en aftale der omfatter anskaffelse og vedligeholdelse af maritime SATCOM-antenner (1.0 og 2.4 meter).	Kommunikation	100-500 mio. kr.
XX-M-LU-1381 RA – Olive, smøremidler og relaterede	2026	2026	FMI skal etablere en aftale til anskaffelse af diverse motorolier, gearolier, hydraulikolier, specialolier, kølevæske, mm.	Polprodukter	50-100 mio. kr.	DO-M-LA-1094 Transport af nyindkøbt og reparable materiel	2025	2025	FMI skal etablere en aftale på transport/fragt af materiel for eksempel via sø, vej eller luft. Det er primært transport/fragt til og fra udlandet.	Frugt	50-100 mio. kr.	DO-M-MA-1712 R-aftale – Vedligehold Marinehjemmeværnets fartøjer	2026	2026	FMI skal etablere en aftale, der omfatter vedligehold af Marinehjemmeværnets fartøjer.	Fartøjer, både og RHIB, skibsvedligeholdelse, skibsmaskiner og udstyr	100-500 mio. kr.
DO-M-LU-1618 RA – C-130J Heavy Maintenance	2025	2026	FMI skal etablere en aftale, der tilsikrer "Heavy Maintenance" af de danske C-130J Hercules fly.	Transport og inspektionsfly	100-500 mio. kr.	XX-M-LA-1254 Håndgranater	2025	2025	FMI skal etablere en aftale på anskaffelse af håndgranater.	Ammunition	50-100 mio. kr.	DO-M-MA-0917 R-aftale – Konsulentydelse: Support og vedligehold af software-systemer til træningsformål samt levering af hardware	2026	2026	FMI skal etablere en aftale, der omfatter indkøb af konsulentydelse til support og vedligehold af software- og hardwaresystemer til træningsformål.	Software	100-500 mio. kr.
XX-M-LU-1437 RA – MSS (Mobile Satellite Services)	2026	2026	FMI skal etablere en aftale til vedligeholdelse af Forsvarets eksisterende civile SATCOM samt indkøb af nyt materiel til civil SATCOM.	Kommunikation	50-100 mio. kr.	DO-M-LA-1397 Light High Mobility Vehicle	2025	2025	FMI skal etablere en aftale til anskaffelse af et let, mobilt køretøj.	Hjulkøretøjer	50-100 mio. kr.	DO-M-MA-0946 R-aftale – DNBR Sejlmagerarbejde	2025	2025	FMI skal etablere en aftale, der dækker sejlmagerarbejdet ombord på Kongeskibet DANNEBROG.	Skibsvedligeholdelse, skibsmaskiner og udstyr	1-25 mio. kr.
DO-M-LU-1221 RA – Kalibrering af FSV-målestyr	2025	2026	FMI skal etablere en aftale til kalibrering af Forsvarets måleudstyr.	Sevices	50-100 mio. kr.	DO-M-LA-0255 Eksterne værkstedsydelser	2025	2025	FMI skal etablere en aftale på værkstedsydelser til køretøjer som supplement til Forsvarets egne værkstedsfaciliteter.	Hjulkøretøjer	50-100 mio. kr.	DO-M-MA-0944 R-aftale – Chalupper vedligeholdelse	2025	2025	FMI skal etablere en aftale som omfatter vedligeholdelse af Chalupper.	Skibsvedligeholdelse, skibsmaskiner og udstyr	1-25 mio. kr.
PJ-M-LU-1736 Udlittering af flybåren havmiljøovervågning	2025	2025	FMI skal etablere en aftale for havmiljøovervågning.	Transport og inspektionsfly	25-50 mio. kr.	PJ-M-LA-1688 Tankkort til brændstof	2025	2025	FMI skal etablere en aftale for tankkort til tankning af brændstof inkl. to-faktor-godkendelse.	Polprodukter	50-100 mio. kr.	DO-M-MA-0664 Erstatningsanskaffelse af BRS kompressormateriel	2026	2026	FMI skal etablere en aftale for anskaffelse af kompressormateriel ved Beredskabsstyrelsen.	Undervandsystemer	1-25 mio. kr.
DO-M-LU-0584 RA – Maling til materiel og køretøjer	2025	2025	FMI skal etablere en aftale til indkøb af bl.a. sløringsmaling, som er kontrolleret/testet til at opfylde de militære specifikationer.	Polprodukter	1-25 mio. kr.	DO-M-LA-1693 Rensgrej til håndvåben	2025	2025	FMI skal etablere en aftale på anskaffelse af rensesgrej til diverse håndvåben.	Våben	50-100 mio. kr.	DO-M-MA-1672 R-aftale – Vaskemaskiner, tørretumbler og tørreskabe til røgdykkerudstyr	2025	2025	FMI skal etablere en aftale, som omfatter vaske- maskiner, tørretumbler og tørreskabe til røgdykkerudstyr.	Elmateriel og øvrig udrustning	1-25 mio. kr.
DO-M-LU-1223 Anskaffelse af banestøvsuger	2025	2025	FMI skal etablere en aftale på banestøvsuger til renholdelse af flyfelt/manøvreområde.	Ikke i kategori	1-25 mio. kr.	DO-M-LA-1032 Hovedbeklædning, formel	2025	2026	FMI skal etablere en aftale til at anskaffe formel hovedbeklædning ved Forsvaret, Hjemmeværnet og Beredskabsstyrelsen.	Udrustning for enkeltmand	50-100 mio. kr.	DO-M-MA-0300 R-aftale – RENK gear service og vedligeholdelse	2026	2026	FMI skal etablere en aftale, der har til formål at agere grundlag for gennemførelse af primært indkøb af reservedele men også teknisk support af gearsystemer ombord på Søværnets større enheder.	Skibsvedligeholdelse, skibsmaskiner og udstyr	1-25 mio. kr.
XX-M-LU-1207 RA – Våbenolie	2025	2025	FMI skal etablere en aftale til anskaffelse af våbenolie.	Polprodukter	1-25 mio. kr.	DO-M-LA-1048 CBRN-dragter	2025	2026	FMI skal etablere en aftale til anskaffelse af CBRN-dragter. CBRN-dragterne skal i form og design ligne den nye kampuniform (Nordisk Combat uniform).	CBRN og EOD	50-100 mio. kr.						
DO-M-LU-1136 RA – Antenner og Master	2025	2025	FMI skal etablere en aftale til anskaffelse af serviceydelser for Forsvarets antenne- og mastesystemer, samt levering og montering af komplette bardunerede gittermaster og selvbærende gittermaster.	Kommunikation	1-25 mio. kr.	DO-M-LA-0770-0 Arbejds- og sikkerhedsfodtøj	2025	2025	FMI skal etablere en aftale der kan inddække Forsvarets, Hjemmeværnets og Beredskabsstyrelsens behov for indkøb af arbejds- og sikkerhedsfodtøj.	Udrustning for enkeltmand	25-50 mio. kr.						
DO-M-LU-1463 RA – Erstatningsanskaffelse SAR-system	2025	2025	FMI skal etablere en aftale til anskaffelse af SAR (Search and Rescue)-system, der kan beregne mulige positioner.	Software	1-25 mio. kr.	DO-M-LA-0985 Systemhusaftale med Leonardo på drift, vedligehold, integration og udvikling af køretøjskammersystem (KKS)	2025	2025	FMI skal etablere en aftale med leverandøren Leonardo ift. kørekammersystemet installeret på en række platforme.	Sensorer	25-50 mio. kr.						
DO-M-LU-0727 IFPD software erstatningsanskaffelse	2025	2025	FMI skal etablere en aftale på IFPD-software (IPPDs) licenser samt etablere en aftale på drift- og vedligeholdelse, uddannelse og træningslicenser.	Software	1-25 mio. kr.	DO-M-LA-1388 Trefod til TMG	2025	2025	FMI skal etablere en aftale til anskaffelse af trefodder til tungt maskingevær.	Våben	25-50 mio. kr.						
						DO-M-LA-1526 40 mm-enkeltskuds granatkaster	2025	2025	FMI skal etablere en aftale på genanskaffelse af enkeltskuds granatkaster til montering på håndvåben og som stand-alone.	Våben	25-50 mio. kr.						



INDUSTRY DAYS

20-21 August, Ballerup Idrætsby.
[Udsolgt for udstillere, men skriv til
hello@empactgroup.dk)



Anskaffelsesplan

2025



KONTAKT

Forsvarets Industrikontor

Mail

Openforbusiness@mil.dk

Tlf

+45 30479320

LinkedIn

@Forsvaretsindustrikontor



Aleksandar Bovan

**Specialkonsulent
Erhvervsstyrelsen**

&

Jacob Gliemann Larsen

**Director
Empact**



| Modkøb (offset)

5. marts 2025

Aleksandar Bovan

Danske virksomheder, der gerne vil sælge forsvarsmateriel og forsvarstjenesteydelser.

Modkøb Industrisamarbejde Offset



Danish Dynamite 6-1 (1986) – SAAB Draken

Markedsdynamikker på forsvarsmarkedet

- Sikkerhedskrav
- Certificeringskrav og standarder
- Netværk og partnerskaber
- National beskyttelseshensyn (unfair konkurrence)
- Lange beslutningsprocesser

Hvad er modkøb?

Når Forsvaret køber forsvarsmateriel fra en udenlandsk virksomhed...

...så SKAL den udenlandske leverandør også købe forsvarsmateriel fra danske virksomheder!

Hvad er modkøb?

Når Forsvaret køber **forsvarsmateriel*** fra en udenlandsk virksomhed...

...så SKAL den udenlandske leverandør også købe forsvarsmateriel fra danske virksomheder!

* Forsvarsmateriel og –ydelser for over 50 mio. kr. (fx våben og service og vedligehold)



Hvad er modkøb?

Når Forsvaret køber forsvarsmateriel fra en udenlandsk virksomhed...

...så **SKAL*** den udenlandske leverandør også købe forsvarsmateriel fra danske virksomheder!

*

1) Staten træffer afgørelse i hver sag

2) Erhvervsstyrelsen indgår modkøbskontrakt med udenlandsk leverandør inden FMI indgår kontrakt

Modkøbskontrakten

- Modkøbskontrakten regulerer alle forhold vedr. den udenlandske leverandørs forpligtelse
- Fx forpligtelsens værdi, løbetid, milepæle, afrapporteringskrav, bod for manglende opfyldelse, mv.



Hvad er modkøb?

Når Forsvaret køber forsvarsmateriel fra en udenlandsk virksomhed...

...så SKAL den udenlandske leverandør også købe forsvarsmateriel fra **danske virksomheder***!

*

- alle danske virksomheder, der ønsker at operere på det forsvarsindustrielle marked og sælge forsvarsmateriel eller forsvarstjenesteydelser.
- uagtet evt. udenlandsk ejerskab

Hvad er modkøb?

Når Forsvaret køber forsvarsmateriel fra en udenlandsk virksomhed...

...så SKAL den udenlandske leverandør også **købe*** forsvarsmateriel fra danske virksomheder!

* Den udenlandske leverandør skal:

- a. købe direkte hos danske virksomheder *og/eller*
- b. udviklingsprojekter med danske virksomheder

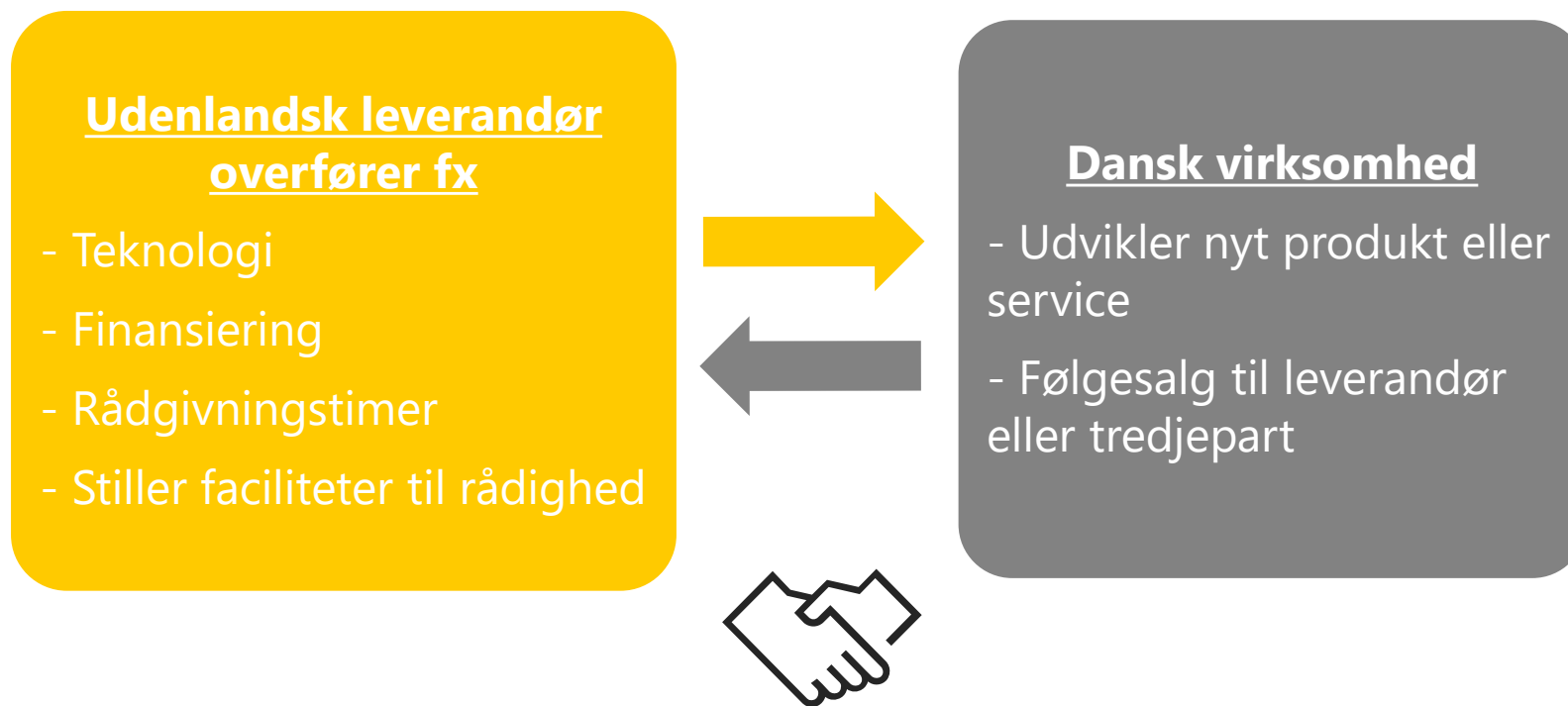
Skal vedrøre forsvarsmateriel eller forsvarstjenesteydelser!

Udviklingsprojekter 1

- **Eksempler på udviklingsprojekter**

- Udvikling af nyt dansk forsvarsprodukt mhp. salg til udl. virksomhed eller Forsvaret.
- Udvikling og efterfølgende serieproduktion af komponent til udl. virksomhed.
- Støtte til den danske virksomheds certificering (kvalitetsstyring, cyber, mv.) som forudsætning for at kunne levere til den udl. virksomhed.
- Produktionsoptimering hos DK virksomhed mhp. efterfølgende leverancer til udl. virksomhed.
- Støtte til etablering af lokal service- og vedligeholdsfacilitet hos dansk virksomhed for udl. virksomheds system, som er solgt til Forsvaret.

Udviklingsprojekter 2



Udviklingsprojekter 3

- ERST kan tildele **faktorer** på elementerne i udviklingsdelen af projektet:
 - Overførsel af teknologi: 7 (max)
 - Rådgivningstimer: 5 (max)
 - Finansiering: 5 (max)
 - Udlån af faciliteter: 3 (max)
- **Følgesalg** af det udviklede produkt/service krediteres 1:1.
- Følgesalg kan krediteres i en 10-årig periode efter endt udviklingsfase.
- Der kan tildeles en milepælsbonus på 100 %, såfremt et på forhånd fastsat følgesalgsmål opnås.

Connection
Established
Scanning
Part n. 33-w1
scanning

Scanning

Scanning

IMPACT DEFENSE

An Introduction



IC VISION & EXECUTION

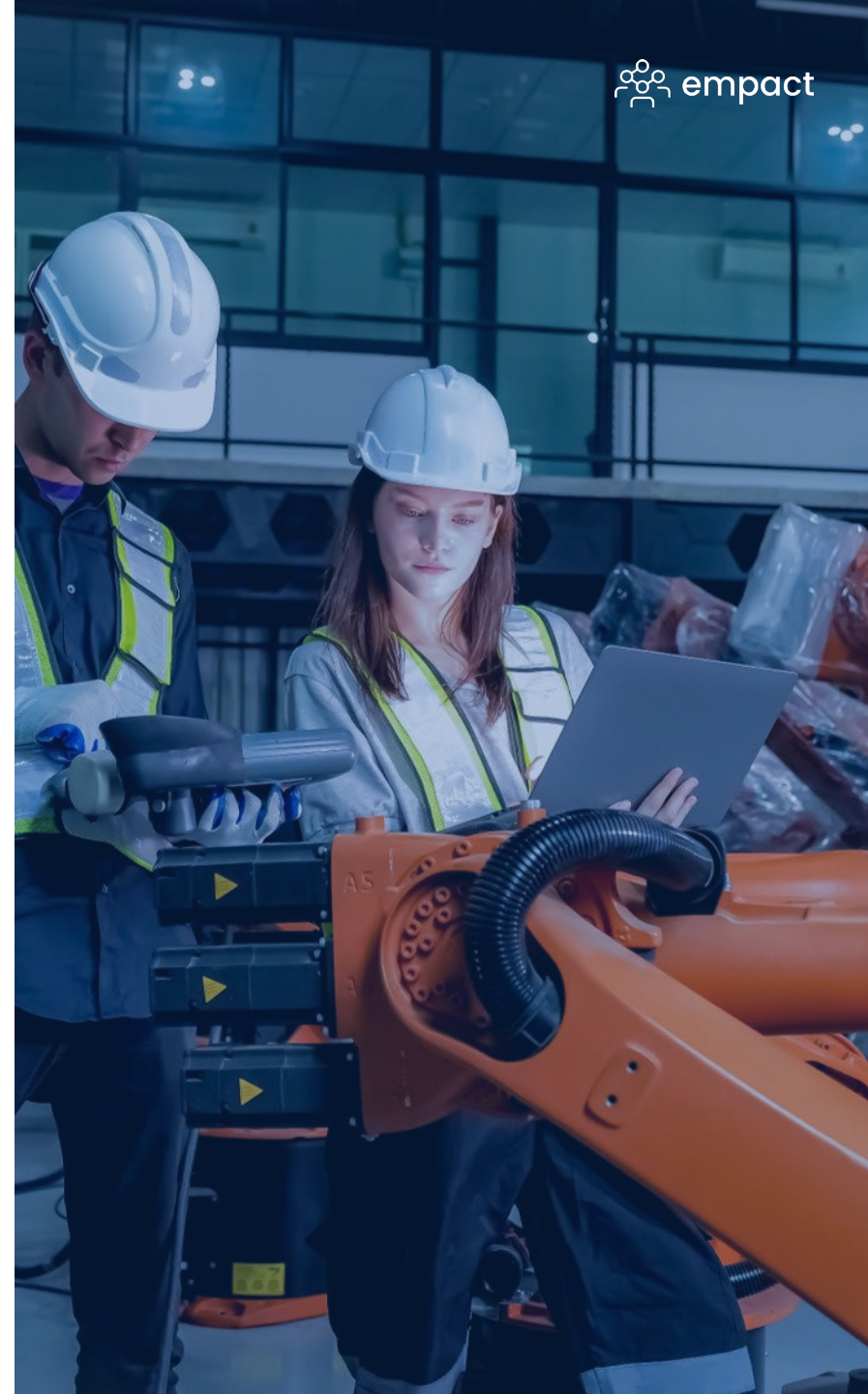
The general purpose of IC projects in Denmark is to strengthen Danish defense industries, fostering growth and potential export success.

For Empact, this initially involved collaboration with a U.S. prime contractor, Lockheed Martin (F-16, F-35, TPS-77, Seahawk, and more.)

This collaboration led to the development of software used for asset maintenance (e.g., helicopters). Lockheed Martin's support was instrumental in making this possible.

We now have a Long-Term Agreement with Lockheed Martin.

Empact has thus become a prime example of the value of IC in Denmark.

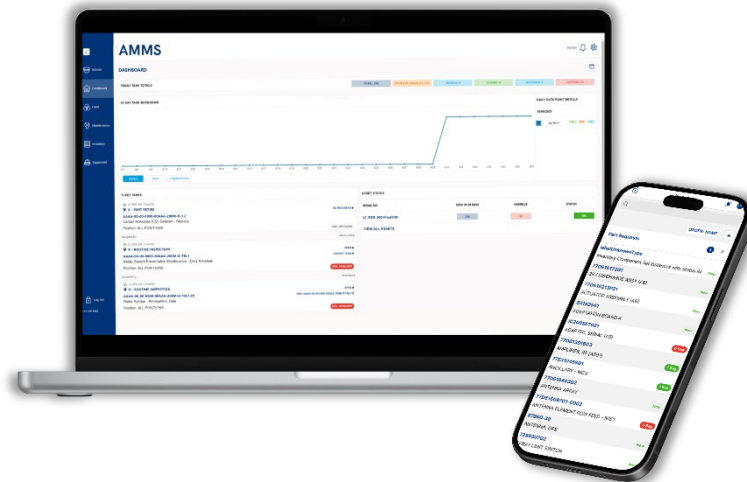


INTRODUCING AMMS

Asset Maintenance Management System

AMMS streamlines your maintenance planning with an intuitive, secure digital platform.

By automating tasks, predicting maintenance schedules, and ensuring the right spares are always on hand, AMMS reduces downtime, cuts down manual effort, and keeps your assets mission-ready, even in the most demanding environments.



Confidential: For intended recipients only. Unauthorized distribution prohibited



Integrated Maintenance

Simplify task planning, configuration updates, and schedule predictions. Import of new configurations.



Inventory & Documentation

Manage spares and equipment, access IETMs, service bulletins, and technical directives digitally.



Advanced Tools & Integration

Leverage smart tools, integrate with ERPs, and support field service engineering and training.



Secure & Flexible Deployment

On-premises, cloud, or embedded options, with industry-standard authentication and encryption.



On-demand Asset Overview

Instantly view and update asset statuses, usage, and availability from anywhere.



Configurable & Offline Workflows

Tailor processes to your program's needs and continue working even without network access.



Integrated Communications & Expertise

Chat with experts, tap into support networks, and access key documents on the go.



Seamless System Integrations

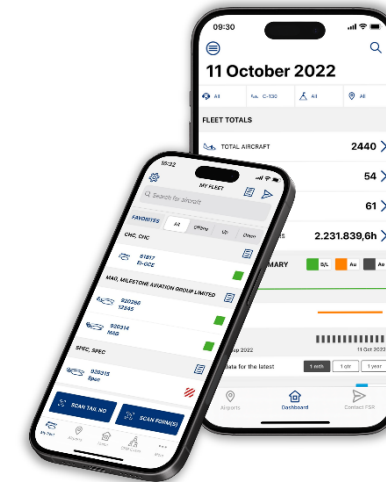
Connect with ERP, CRM, and troubleshooting tools to ensure end-to-end operational efficiency.

INTRODUCING AMMS

Asset Maintenance Management System

AMMS streamlines your maintenance planning with an intuitive, secure digital platform.

By automating tasks, predicting maintenance schedules, and ensuring the right spares are always on hand, AMMS reduces downtime, cuts down manual effort, and keeps your assets mission-ready, even in the most demanding environments.



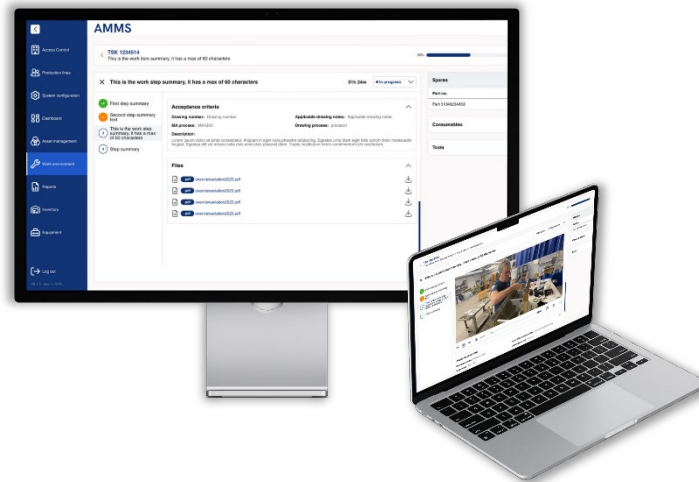
INTRODUCING AMES

Asset Manufacturing Execution System

*Pending final
approval from
FMI/DALO*

AMES streamlines your manufacturing planning and execution with an intuitive, secure digital platform.

Collect, and track, changes to your manufacturing processes, instructions, and training. Prepare for digital enhancements of your deliveries to assist your customers in achieving a digital twin of the final product.



Integrated Manufacturing

Simplify task planning, manage specification updates, and streamline task execution.



Inventory & Documentation

Manage parts and equipment, and access or modify manufacturing processes, instructions, and training.



Advanced Tools & Integration

Leverage smart tools, integrate with ERP systems, and include material from CAD systems etc.



Secure & Flexible Deployment

On-premises, cloud, or embedded options, with industry-standard authentication and encryption.



GOT ANY QUESTIONS?

Contact

Jacob Gliemann Larsen
Director of Defense, Offsets
& Co-founder at Empact

M: +4520310099

@: jacob.larsen@empact.app

Hvad kan du selv gøre?

1/2



- Læs mere på erhvervsstyrelsen.dk/forsvarsindustri
- Tal med danske virksomheder med erfaring
- Kontakt fx
 - CenSec
 - DI FOS
 - Dansk Erhverv
 - Danske Maritime
 - Trade Council (Udenrigsministeriet)
 - Danske agenter for udenlandske leverandører



- Kontakt den udenlandske virksomhed:
 1. Oversigt over udenlandske virksomheder med modkøbsforpligtelser på:
www.erhvervsstyrelsen.dk/forsvarsindustri
 2. Forbered kontakten - hvad kan du tilbyde?
 - A) teknologi/produkt og
 - B) offset-case
 3. Kontakt den udenlandske offset manager

Erhvervsstyrelsens hjemmeside om modkøb



- Oversigt over udenlandske virksomheder med modkøbsforpligtelser
- Retningslinjer
- Krav til afvikling
- Skabeloner til ansøgning om udviklingsprojekter
- Eksempler på kontrakter
- Kontaktoplysninger på Team Forsvarsindustri

www.erhvervsstyrelsen/industrisamarbejde



Mette Louise Schmidt

**Senior Commercial Advisor
Danmarks Ambassade, Berlin**

&

Mikkel Normark

**CEO
Normark Defence**

Samarbejde med tysk forsvarsindustri



**MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK**
The Trade Council



**MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK**
Invest in Denmark

**INNOVATION
CENTRE
DENMARK**

NORMARK DEFENCE

Empowering the Next Generation of Defence Capabilities

Mikkel Normark & Mette Louise Schmidt, Bliv leverandør til Forsvaret, 5. marts 2025



MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK

Tc dach Defence



Anne, Tobias & Mette

andaje@um.dk

tobist@um.dk

metsch@um.dk







MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK

Det tyske Marked

B2G

Bundesamt für
Ausrüstung
und
Informationstechnik und
Nutzung der
Bundeswehr

BAAINBw

B2B

Under-
leverandør til
leverandører til
forsvaret og
andre markeder

OFFSET

Under-
leverandør til en
leverance til det
danske forsvar
som en del af en
modkøbsforpligtelse (ny og
gammel)

Hvad er der brug for?

- Leverancer **til tiden**, orden i **økonomien**, **dokumenteret** værdikæde
- Langvarige **partnerskaber** med **certificerede** partnere
- Spændende **ny teknologi og arbejdsmetoder**
- **Omstillingsparathed** ved forskellige specifikationer
- Synlighed gennem et stærkt lokalt markedskendskab



NORMARK DEFENCE

Empowering the Next Generation of Defence Capabilities

Our Vision

Our Vision is to become **the leading defence innovation partner in Europe** for all defence actors, ranging from small start-ups to NATO and its members.

We are to become a **Defence Innovation Platform** where new technologies can be accessed and developed, to get new defence capabilities faster, better and cheaper.



Our Mission

Our mission is to **Empower the next generation of defence capabilities** by bridging the gap between defence needs and university research.

We work dedicatedly to promote defence innovation and incubation in close cooperation with the **Danish Defence, Danish universities, and defence industry leaders.**

We are a **defence-oriented company builder**, focused on creating innovative and intelligent solutions with both defence and non-defence applications.



Normark Defence Innovation and Incubation

Normark Defence is founded on a **unit-based approach**.

Every Normark Defence unit is connected to a specific university, with the single purpose of **bringing research to life through Normark Defence's innovation model**, creating sustainable start-ups.

- Every unit is being supported by the Normark Defence main company that ensures growth, resources and synergy
- **For every new unit, multiple new technologies can come to life every year.**



Normark Defence Innovation Model





**MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK**
The Trade Council



**MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK**
Invest in Denmark

**INNOVATION
CENTRE
DENMARK**

NORMARK DEFENCE

Empowering the Next Generation of Defence Capabilities

Markedsplads kl. 14.30 – 16.00

- **Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse**
- **Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse**
- **Trade Council, Udenrigsministeriet**
- **Dansk Industri, Forsvar & sikkerhed**
- **Center for Defence, Space & Security**
- **Erhvervsstyrelsen**
- **Danmarks Eksport og Investeringsfond**
- **Virksomheder som leverandører**
- **Erhvervshus Hovedstaden**

Spor 3 kl. 15.00-15.30

**Autonome frontlinjer,
cyberkrigere og
kvantekræfter:**

**Forskning, udvikling,
innovation og
partnerskaber baner
vejen**

Spor 2 kl. 13.00-14.30

**Forsvarsministeriets
Ejendomsstyrelse (FES),
rammeaftaler og
underleverandører**

Patrick Emil Hougesen

**Kaptajn
Forsvarsministeriets
Ejendomsstyrelse (FES)**

&

Nicki Mørk

**Specialkonsulent
Forsvarsministeriets
Ejendomsstyrelse (FES)**



FORSVARSMINISTERIET
EJENDOMSSTYRELSEN

LEVERANDØR TIL FORSVARSMINISTERIETS EJENDOMSSTYRELSE

Kaptajn Patrick Emil Hougesen
Specialkonsulent Nickie Mørk

DAGLIG DRIFT OG SERVICE

28 partnerelementer fordelt over hele landet

LOKAL TILSTEDEVÆRELSE

28 partnerelementer

Omfavner 560 etablissementer

Ca. 6000 bygninger.

Bred vifte af opgaver, der inkluderer:

- Varetagelse af driftsopgaver
- Kombination af interne medarbejderressourcer og eksterne leverandører
- Koordinering og prioritering med den lokale tjenestestedschef og de tilstedeværende enheder
- Lokalt og tæt samarbejde med eksterne leverandører



FOREBYGGENDE VEDLIGEHOLD

via 11 kapacitetscentre i hele landet

LOKAL TILSTEDEVÆRELSE

11 decentrale kapacitetscentre.

Kapacitetscentrene hører under Vedligeholdelsesafdelingen og står for større og forebyggende vedligeholdelsesprojekter.

Kapacitetscentrene arbejder tæt sammen med de 28 etablissemenspartnerelementer



FORSVARSFORLIG

En fordobling af den nuværende produktion

Hvad venter os?

Forventeligt en fordobling af den årlige produktion.

Forventer at skulle udføre større og mere komplekse projekter og endnu flere standardbyggerier i fremtiden.

De eksisterende, kendte projekter findes i GAFF-planen (Genopretning Af Forsvarets Fundament).

Dertil kommer Forliget, hvor delpakke 1 og 2 er vedtaget.

Kapaciteterne er kendte og de bygningsmæssige konsekvenser er netop nu ved at blive defineret.



FORSVARSFORLIG

En fordobling af den nuværende produktion

Overblik over indhold

Delaftale I

- Køb af ammunitionsarsenalet i Elling
- Luftværn til brigaden
- Større droner på Flyvestation Aalborg
- Operativ logistik i Vordingborg

Delaftale II

- Forlængelse af værnepligten i tid og antal
- Hærens 1. Brigade opbygges til en tung brigade
- Hærens lette infanteribataljon
- Jordbaseret luftforsvar



FORSVARSFORLIG

En fordobling af den nuværende produktion

Overblik over indhold (fortsat)

Afledte bygge- og anlægsprojekter

- Velfærdsbygninger
- Garage og mandskabsfaciliteter
- Værksteder, logistikfaciliteter
- Indkvarteringsbygninger
- Uddannelse- og træningsfaciliteter
- Skydebaner m.m.

Delaftale III og IV

- F-35 kampfly
- Specialoperationshovedkvarter
- Støtte til deployering af styrker
- Beskyttelse af kritisk infrastruktur
- Fysiske rammer
- Hjemmeværnet



SAMARBEJDE OG UDBUD AF OPGAVER

Hvordan samarbejder vi med eksterne leverandører og samarbejdspartnere?

Vedligeholdelsesopgaver og -projekter

- Ejendomsstyrelsen har 3-årige rammeaftaler indenfor:
 - Byggeri
 - Teknik & Eftersyn
- Geografisk inddelt med 3 virksomheder indenfor hvert fagområde
- Rammeaftaler udløber medio 2025
- Ny udbudsrunde under planlægning
- Ejendomsstyrelsen er som offentlig ordregiver underlagt udbudsloven og tilbudsloven



SAMARBEJDE OG UDBUD AF OPGAVER

Hvordan samarbejder vi med eksterne leverandører og samarbejdspartnere?

Nybyggeri

- Ejendomsstyrelsen har netop indgået rammeaftale for bygherrerådgivning med SWECO
- Udbud af rammeaftale for totalrådgivning netop nu
- Vi vil offentliggøre en udbudsplan på vores hjemmeside over kommende udbud
- Ejendomsstyrelsen er som offentlig ordregiver underlagt udbudsloven og tilbudsloven



SAMARBEJDE OG UDBUD AF OPGAVER

Hvordan samarbejder vi med eksterne leverandører og samarbejdspartnere?

Samarbejdsform hidtil

Bygherrerådgiver

- Byggeprogram
- Byggeledelse og fagtilsyn
- Commissioning

Totalrådgiver

- Projektering
- Myndighedstilladelser

Hovedentreprenør

- Opførelse

Sikringsentreprenør (eventuelt)

- Mekanisk sikring og elektronisk overvågning



SAMARBEJDE OG UDBUD AF OPGAVER

Hvordan samarbejder vi med eksterne leverandører og samarbejdspartnere?

Samarbejdsform fremover

Strategisk samarbejde med én bygherrerådgiver

- Udbud afsluttet
- Vinder: SWECO Danmark A/S
- Rammeaftale på 4 år

SWECO skal bistå FES med

- Udvikling af konkrete tiltag i den eksisterende og kommende bygningsmasse samt bidrage til at sikre langsigtede strategier herfor
- Levering af bygherrerådgivning på Ejendomsstyrelsens bygge- og anlægsprojekter
- Rådgivning inden for hele YBB i øvrigt



SAMARBEJDE OG UDBUD AF OPGAVER

Hvordan samarbejder vi med eksterne leverandører og samarbejdspartnere?

Indgåelse af rammeaftale med totalrådgivning

Primo januar 2025 blev der indgået rammeaftale på Totalrådgivning:

- To regionale aftaler øst/vest med hver to leverandører (primær/sekundær) for projekter op til 40 mio. kr.

National aftale projekter over 40 mio. kr.:

- Fire leverandører
- Alle projekter i miniudbud hver gang

Begge aftaler løber to år med mulighed forlængelse i to år



SAMARBEJDE OG UDBUD AF OPGAVER

Hvordan samarbejder vi med eksterne leverandører og samarbejdspartnere?

Entreprisekontrakter

Tilbudsloven (< 41,2 mio. kr.)

- Underhåndsbud
- Indbudte eller offentlige licitationer
- Offentlige licitationer annonceres på www.udbud.dk

Udbudsloven/Forsvars- og sikkerhedsdirektivet (> 41,2 mio. kr.)

- Offentlige eller begrænsede EU-udbud
- Udbud med forhandling
- Annonceres på EU-Tidende (TED)



SAMARBEJDE OG UDBUD AF OPGAVER

Hvordan samarbejder vi med eksterne leverandører og samarbejdspartnere?

Tidlig leverandørinddragelse

- Udvikling af koncept pågår
- Pilotprojekt i gang
- Udbud afsluttet
- Kontraktstart primo juni

Fordele/potentiale:

- Entreprenører ligger inde med værdifuld detailviden om en lang række forhold
- Værdifuldt supplement til rådgivers ekspertise i udvikling og design af projektet
- Typisk bedre samarbejde og færre store konflikter



SAMARBEJDE OG UDBUD AF OPGAVER

Hvordan samarbejder vi med eksterne leverandører og samarbejdspartnere?

Totalentreprise

- Hidtil alene anvendt sporadisk
- Udvikling af koncept pågår

Fordele/potentiale:

- Én kontraktpart → ansvaret for byggeriets projektering og udførelse ligger hos TE
- Færre udbud → tidsbesparende



SAMARBEJDE OG UDBUD AF OPGAVER

Hvordan samarbejder vi med eksterne leverandører og samarbejdspartnere?

OPP (offentligt-privat partnerskab)

- Hastigt voksende projektportefølje
- Nuværende projektmodel lægger stort beslag på interne ressourcer i både projekt- og driftsorganisationen
- Potentiale for optimering af det interne ressourceforbrug og dermed opførelse og drift af et større antal kapaciteter end nu
- Standardiserede koncepter for opførelse af indkvarterings-, mandskabs- og materielfaciliteter skal medvirke hertil



SAMARBEJDE OG UDBUD AF OPGAVER

Hvordan samarbejder vi med eksterne leverandører og samarbejdspartnere?

Hvor finder jeg aktuelle udbud?

Ejendomsstyrelsens plan for offentliggørelse af udbud findes på www.udbud.dk - Søg på "Ejendomsstyrelsen"

Direkte link:

<https://www.udbud.dk/Pages/Tenders/ShowTender?tenderid=76035>

Selve udbuddene offentliggøres på www.ted.europa.eu

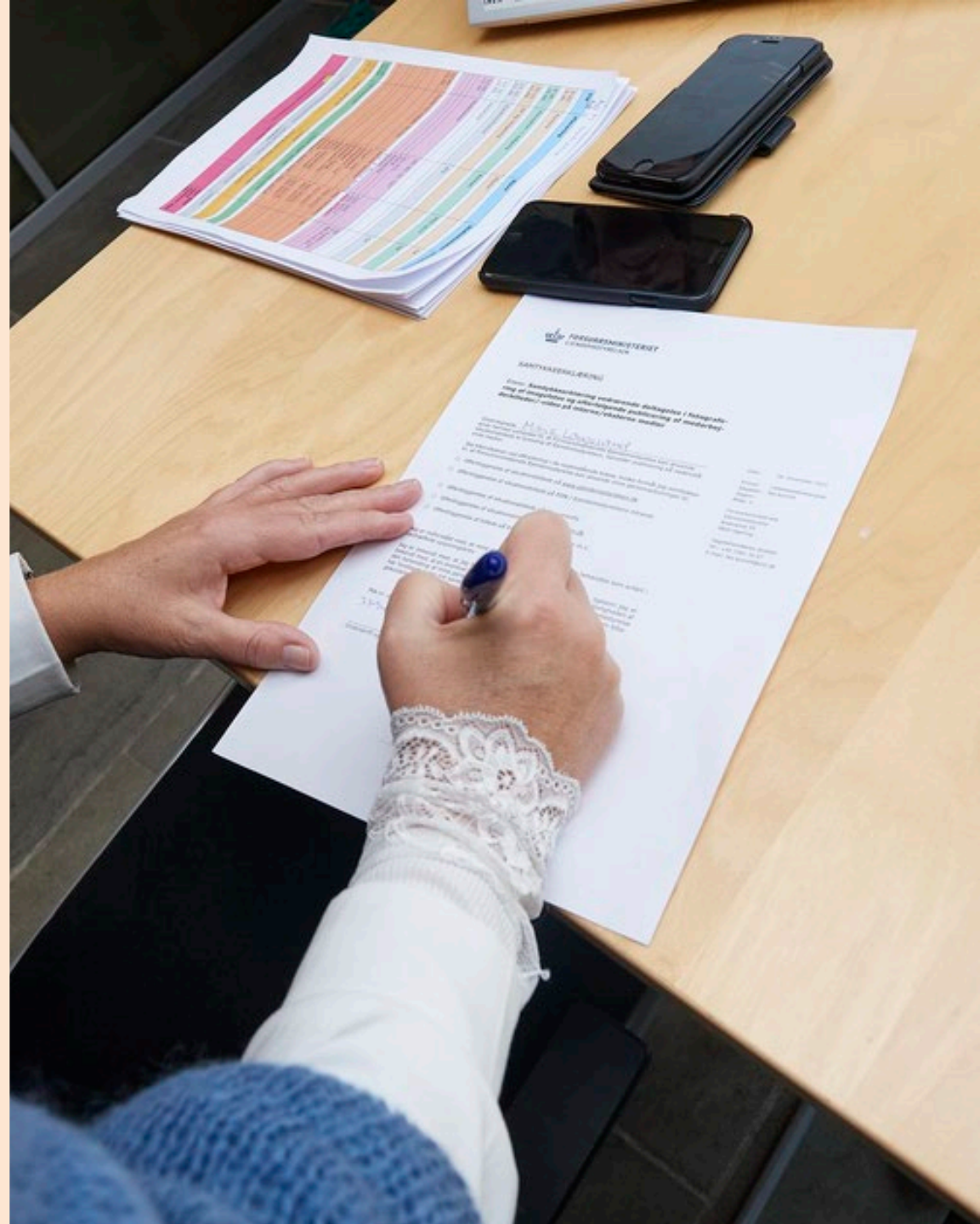


SAMARBEJDE OG UDBUD AF OPGAVER

Hvordan samarbejder vi med eksterne leverandører og samarbejdspartnere?

Sikkerhedsgodkendelser

- Varetages af Forsvarets Efterretningstjeneste (FE)
- Man kan anmode om sikkerhedsgodkendelse, når man har vundet en given kontrakt med Ejendomsstyrelsen
- Hvis +50 medarbejdere skal godkendes, kan virksomheden søge
- FE vil ikke sikkerhedsgodkende, før der er underskrevet kontrakt, da det ellers vil øge sagsbehandlingstiden for alle andre





FORSVARSMINISTERIET
EJENDOMSSTYRELSEN

TAK FOR OPMÆRKSOMHEDEN!

Kaptajn Patrick Emil Hougesen
Specialkonsulent Nickie Mørk

Kontaktoplysninger:
www.ejendomsstyrelsen.dk
+45 72 81 33 00
FES-KTP-EPS@mil.dk





Jesper Nicolaisen

**Viceadministrerende direktør
Skou Gruppen A/S**



Skou Gruppen: Fast leverandør til Forsvaret

Jesper Kunstmann Nicolaisen

Viceadministrerende direktør

Salgschef

Partner

Udlært tømrer

45 år





Håndværkerfirma med egne:
tømrere, snedkere, murere,
maskinsnedkere og glarmestre.

ca 150 ansatte

Kontor og værksted i Hørsholm

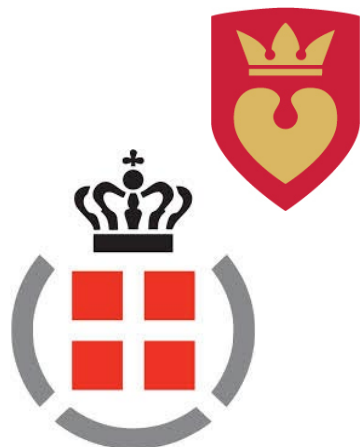
Udfører fag-, hoved- og
totalentrepriser.

Skou Gruppen A/S

Klassisk nytænkning forener nyt og gammelt

Skou Gruppen: Fast leverandør til Forsvaret

Vi har stor erfaring med rammeaftaler



HILLERØD
KOMMUNE



VALLENSBÆK
KOMMUNE

Kirker



Region
Hovedstaden



Almene
Boligselskaber



Skou Gruppen: Fast leverandør til Forsvaret

Vi er rammeaftaleholder på arkitektfag i hele Region Hovedstaden.

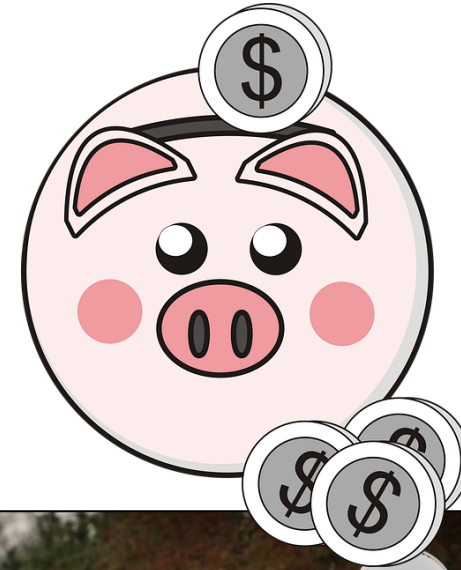
Vundet efter udbud med prækvalifikation.



Skou Gruppen: Fast leverandør til Forsvaret

Vi er et af tre firmaer, der deltager i
miniudbud på større opgaver.

Det opretholder konkurrencen!



Skou Gruppen: Fast leverandør til Forsvaret

Samarbejde med Forsvaret Kulturforskelle og erfaringer.



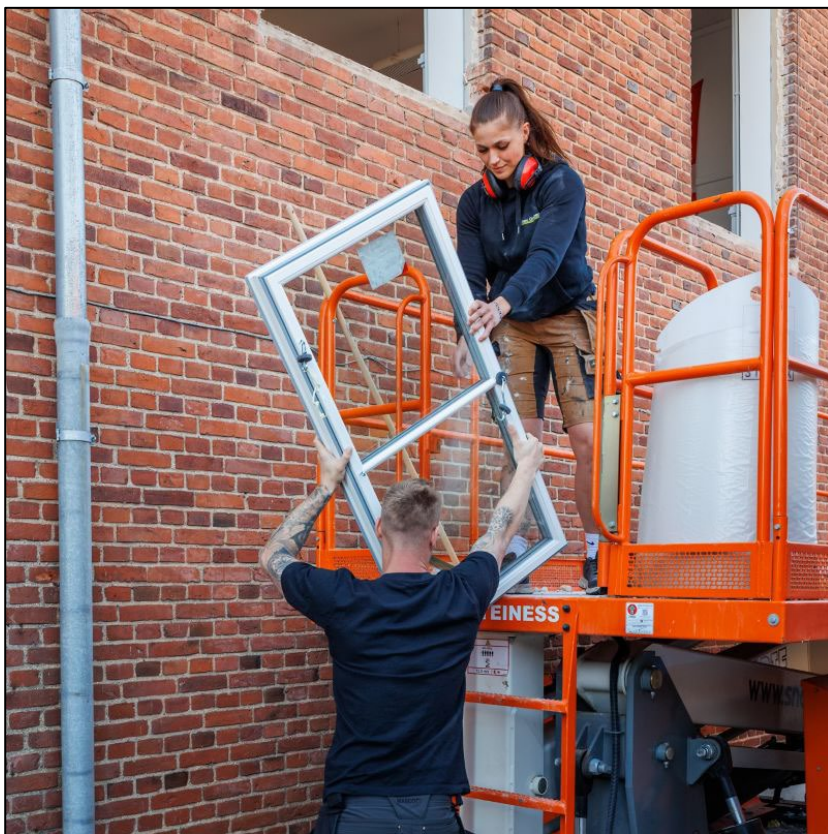
Skou Gruppen: Fast leverandør til Forsvaret

Eksempel på opgave:



Skou Gruppen: Fast leverandør til Forsvaret

Eksempel på opgave:



Skou Gruppen: Fast leverandør til Forsvaret

Eksempel på opgave:



Skou Gruppen: Fast leverandør til Forsvaret



Skou Gruppen: Fast leverandør til Forsvaret

Spørgsmål ?







Søren Jønsson

**Sektionschef
Kemp & Lauritzen**

Rammeaftale for teknik Samarbejde med Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse (FES)





Introduktion

Hvem er jeg



Kemp & Lauritzen

Én af landets førende teknikpartnere

1882

Otto Kemp og Severin Lauritzen
stifter Kemp & Lauritzen



4.2 mia.

i omsætning i 2023



3000

medarbejdere



27

lokationer fordelt i hele landet

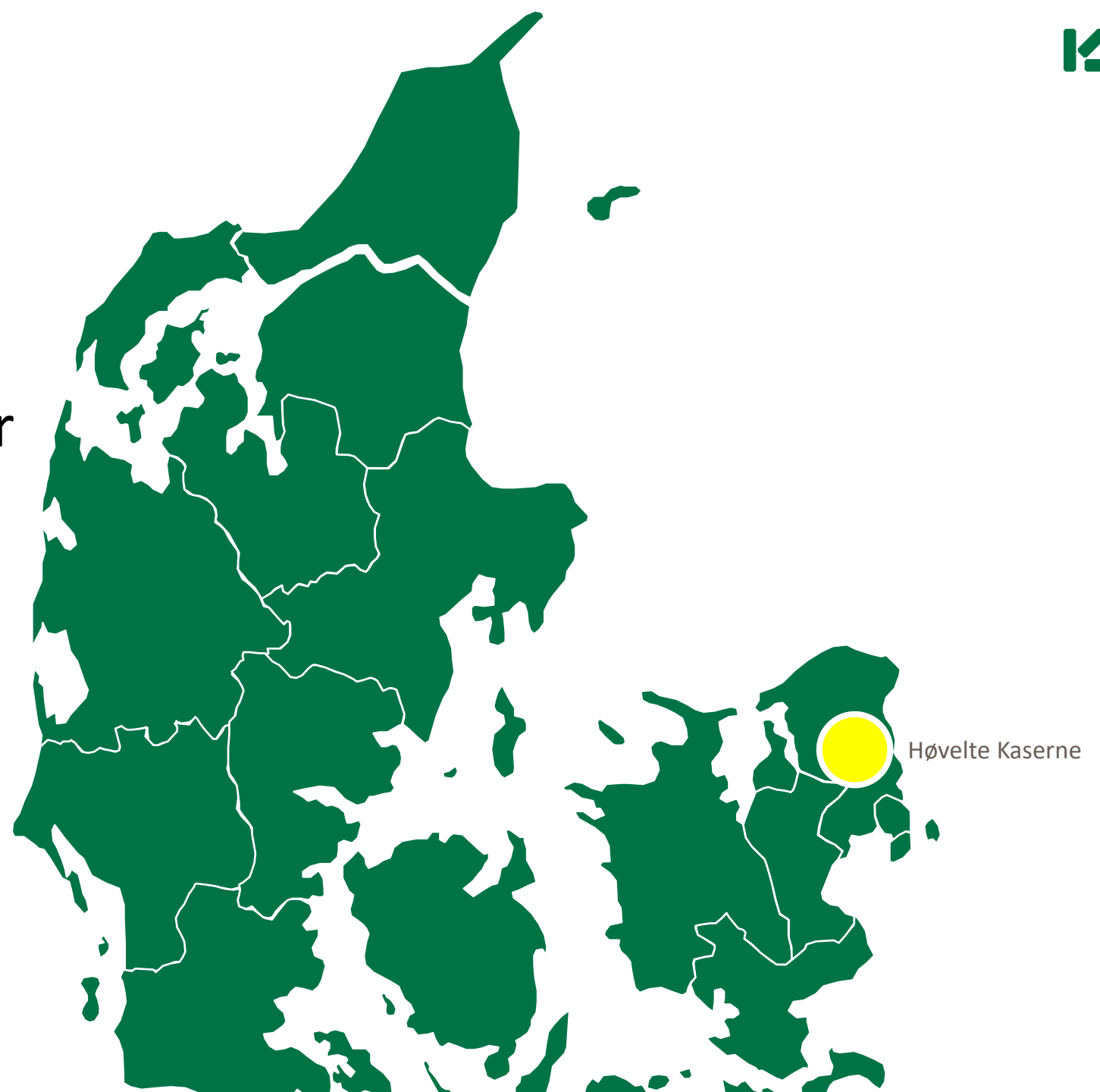


Samarbejdet

En typisk arbejdsproces fra bestilling til fakturerering

01

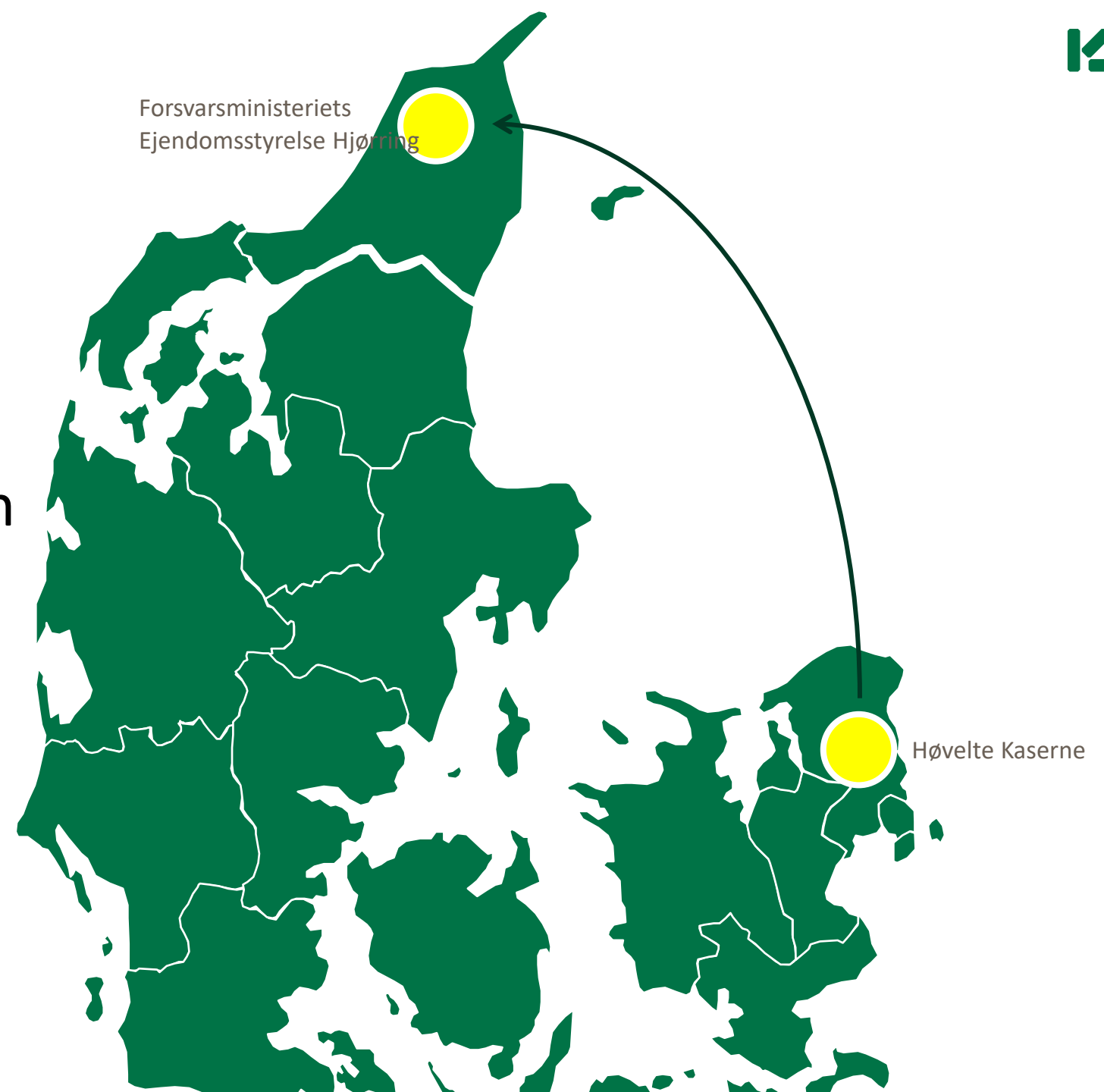
Der oprettes en rekvisition for manglende ventilation på Høvelte Kaserne



Høvelte Kaserne

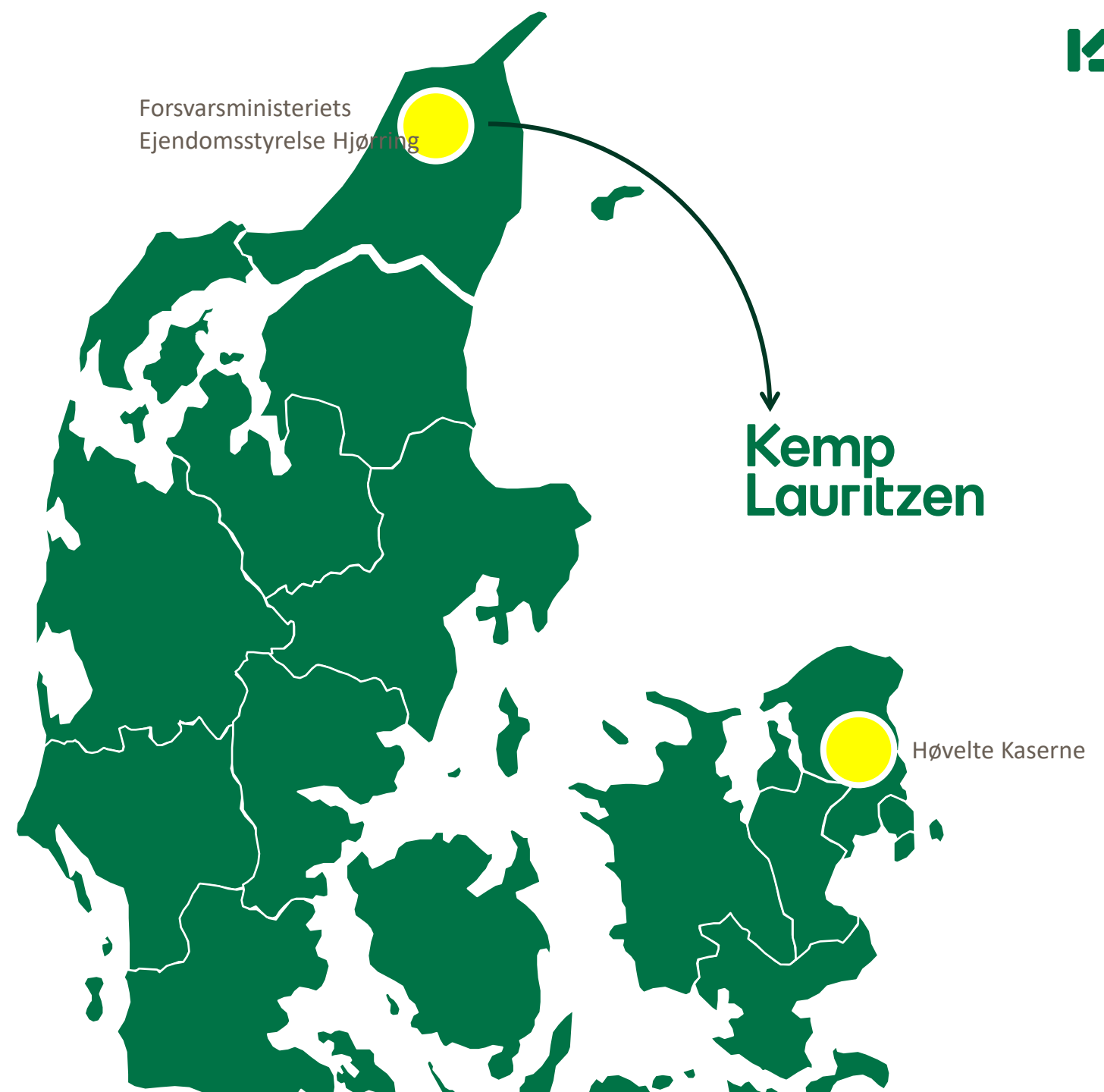
02

Rekvosition sendes til
Hjørring, hvor der oprettes en
IKO (indkøbsordre)



03

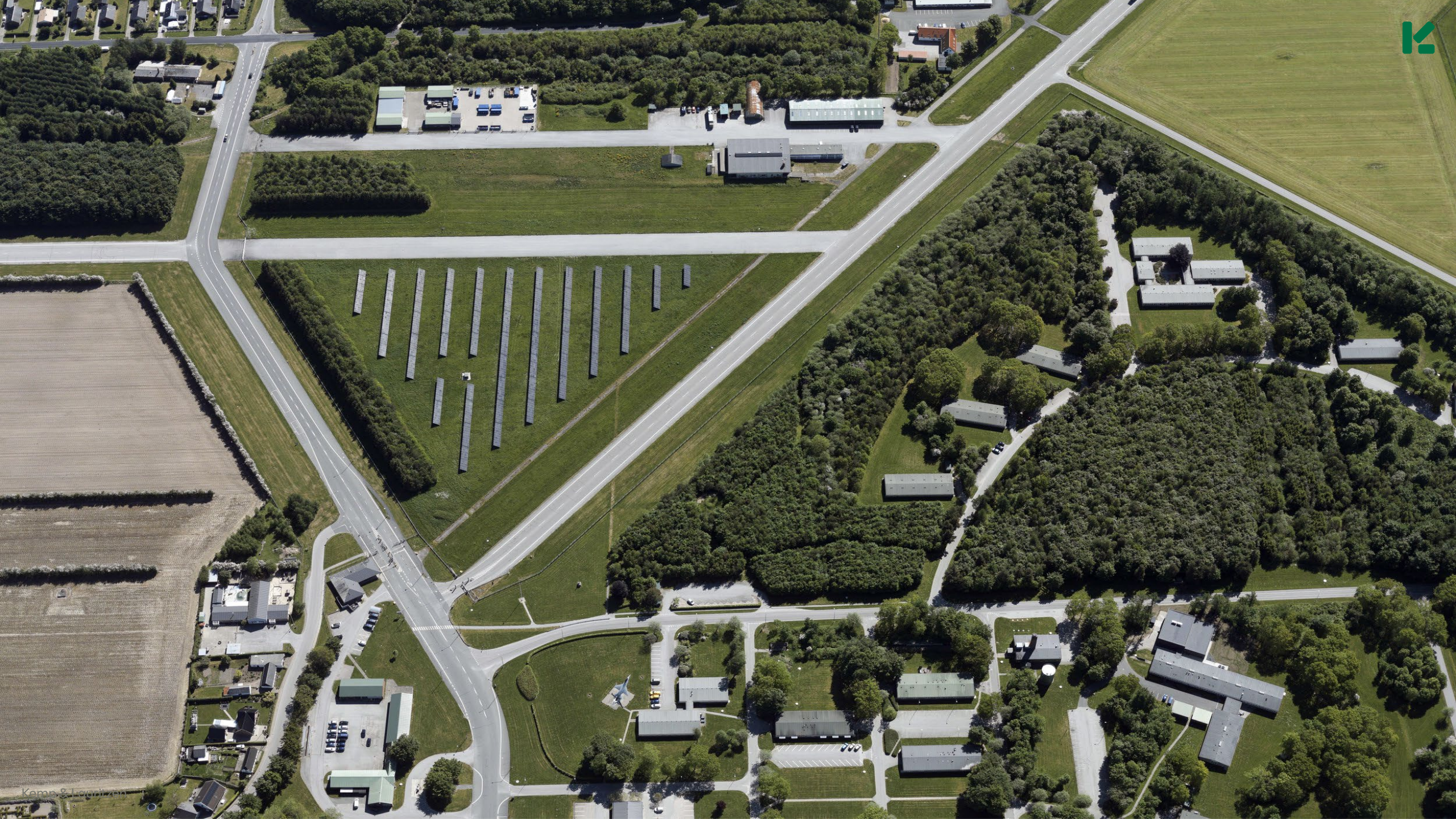
IKO'en sendes til
Kemp & Lauritzen og
vi påbegynder opgaven





55





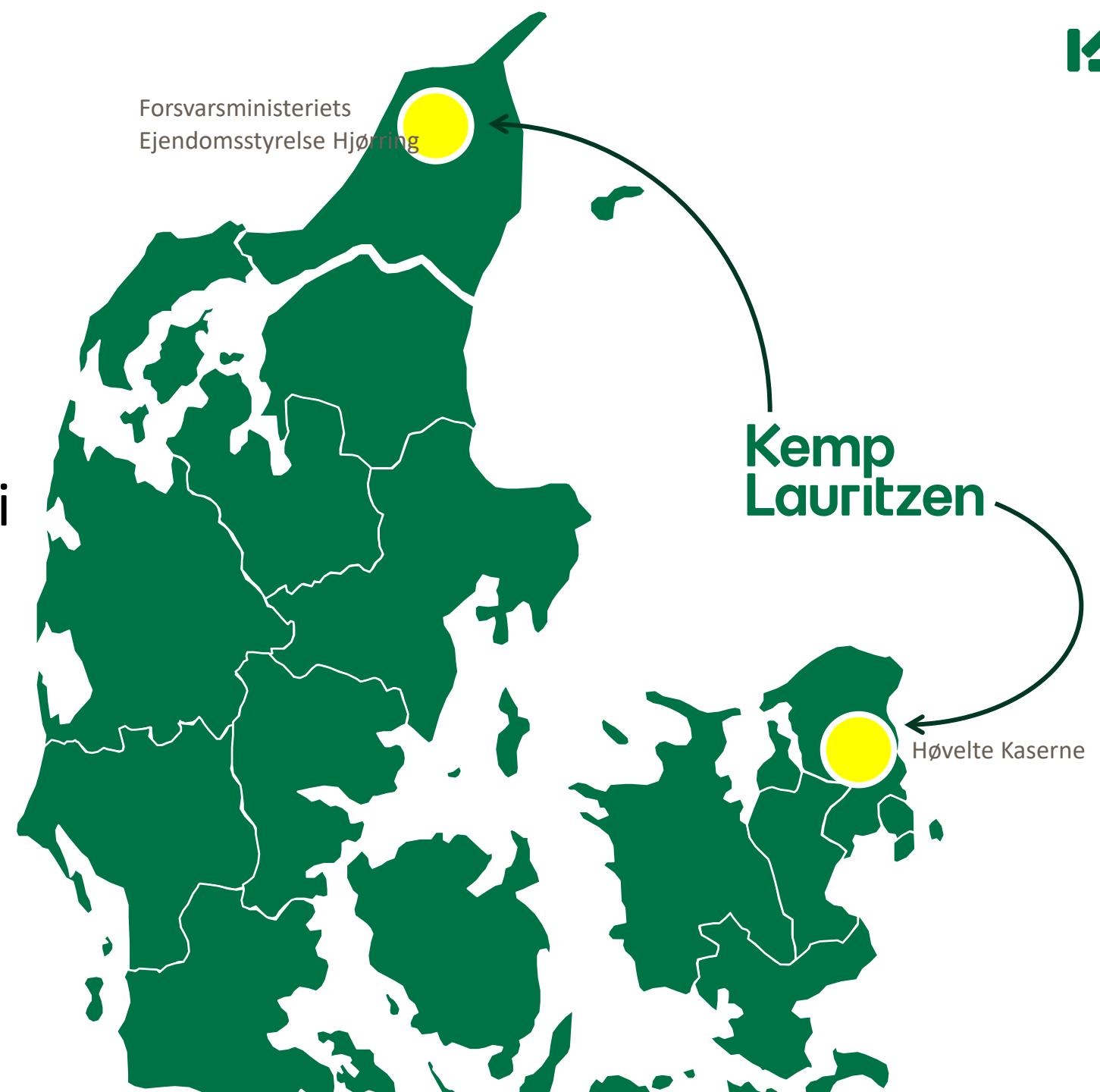
04

Teknikeren går i gang
med at løse opgaven



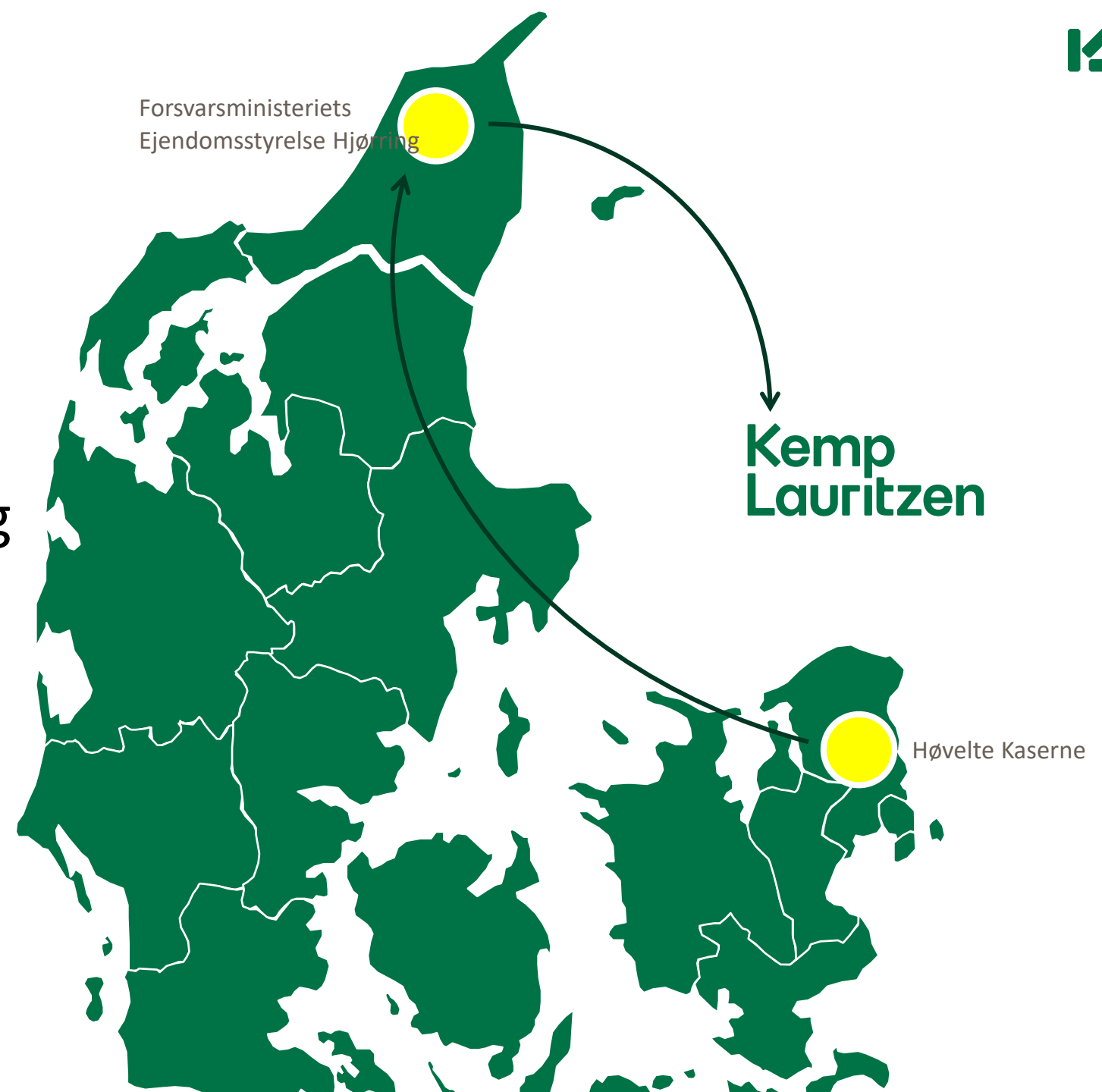
05

Faktura og dokumentation sendes til Hjørring, og en kopi sendes til rekvirenten mfl.



06

Rekvirenten varemottager faktura og dokumentation, og fakturaen betales.

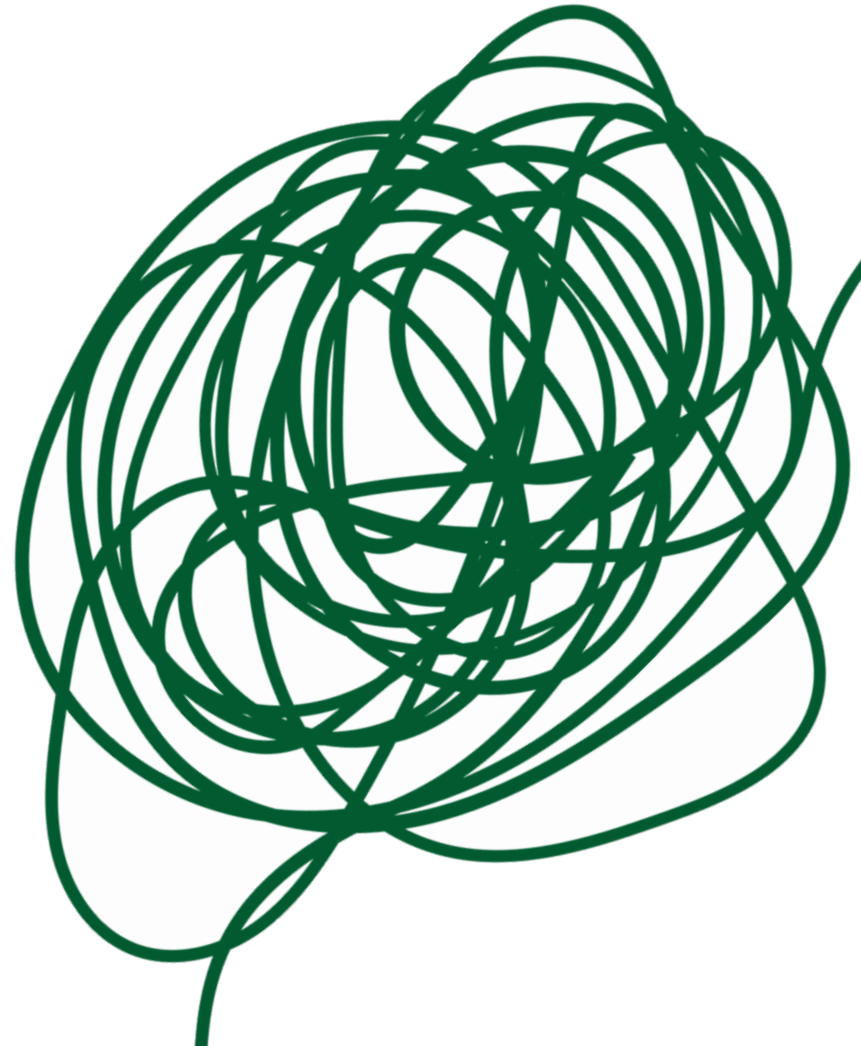


Nogen gange opstår der
udfordringer ...



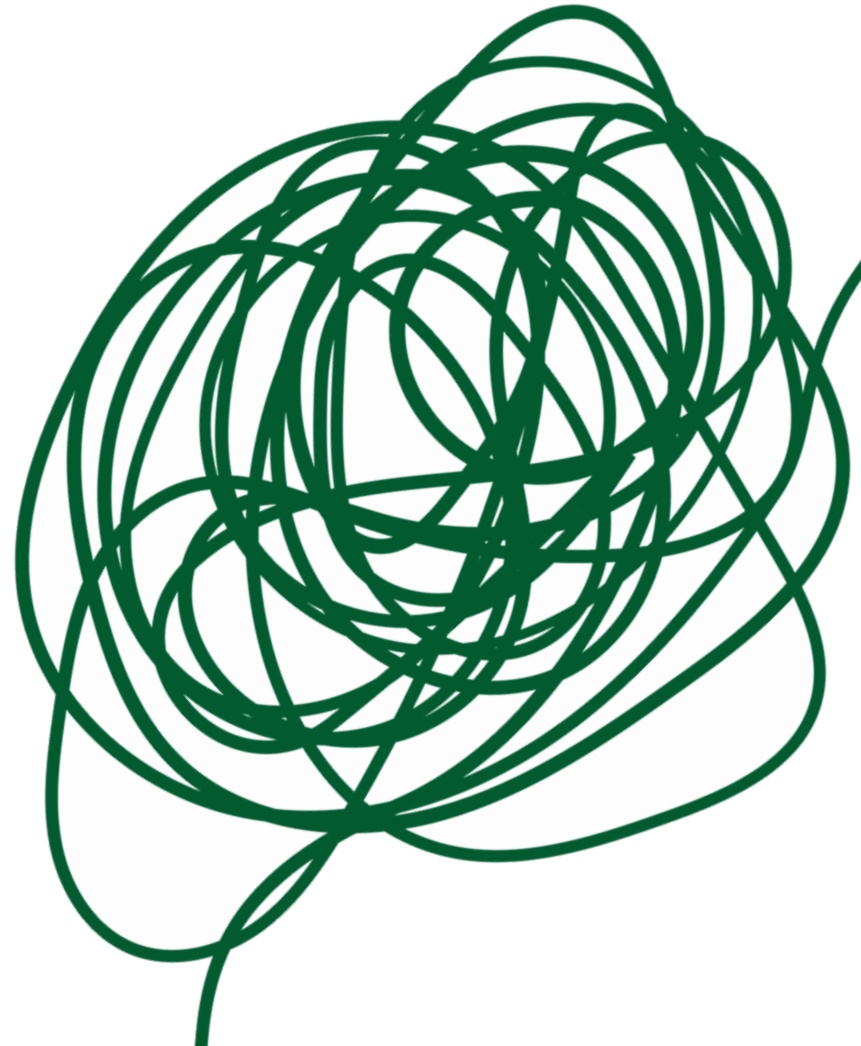
Nogen gange opstår der
udfordringer ...

... f.eks. at dokumentationen ikke
stemmer overens med den
rekvirerede opgave

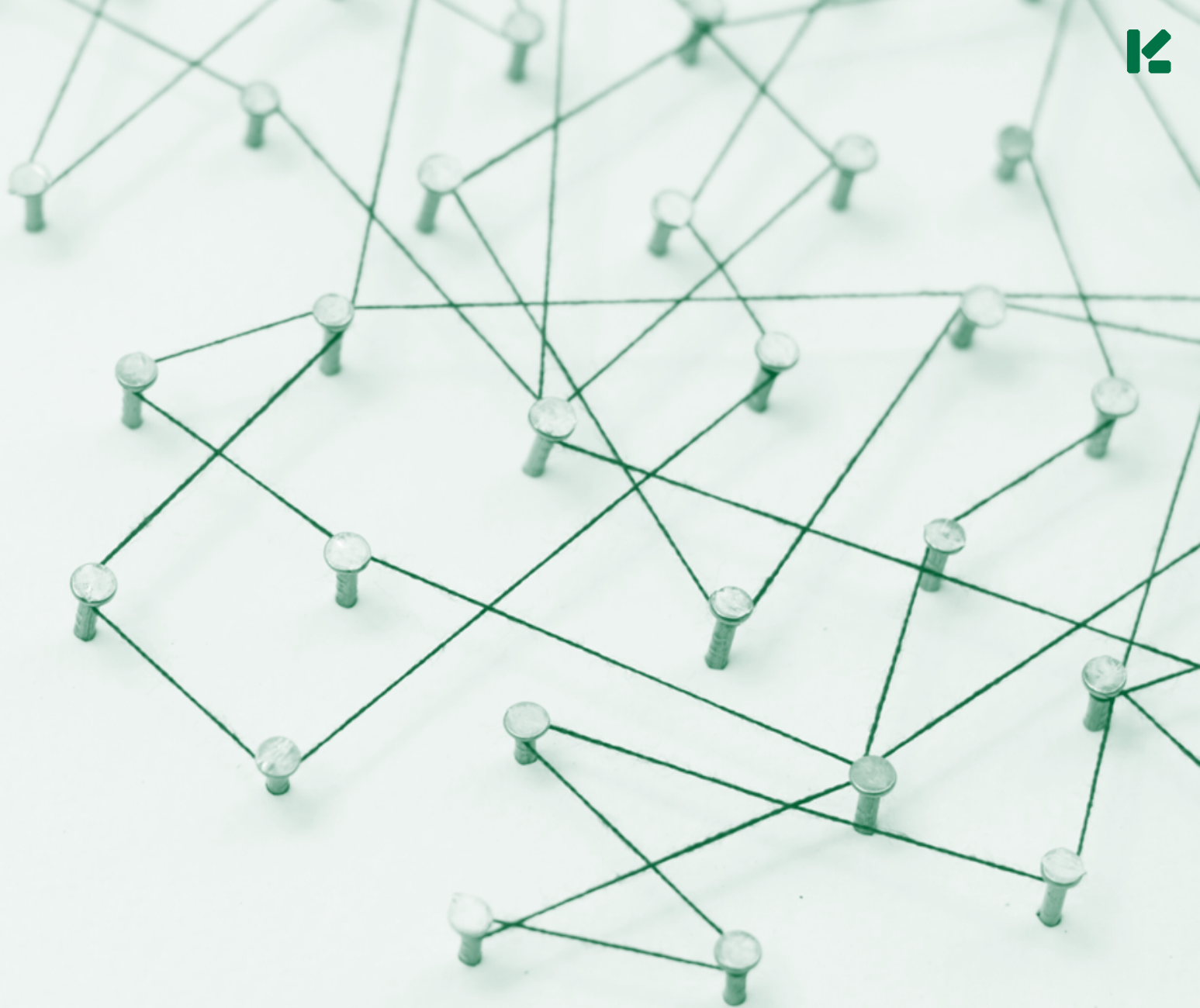


Nogen gange opstår der
udfordringer ...

... eller beløbet på fakturaen og
IKO'en ikke matcher



Hvorfor er det så
komplekst?



Man tilpasser sig FES

- Ikke omvendt

Man tilpasser sig FES

- Ikke omvendt

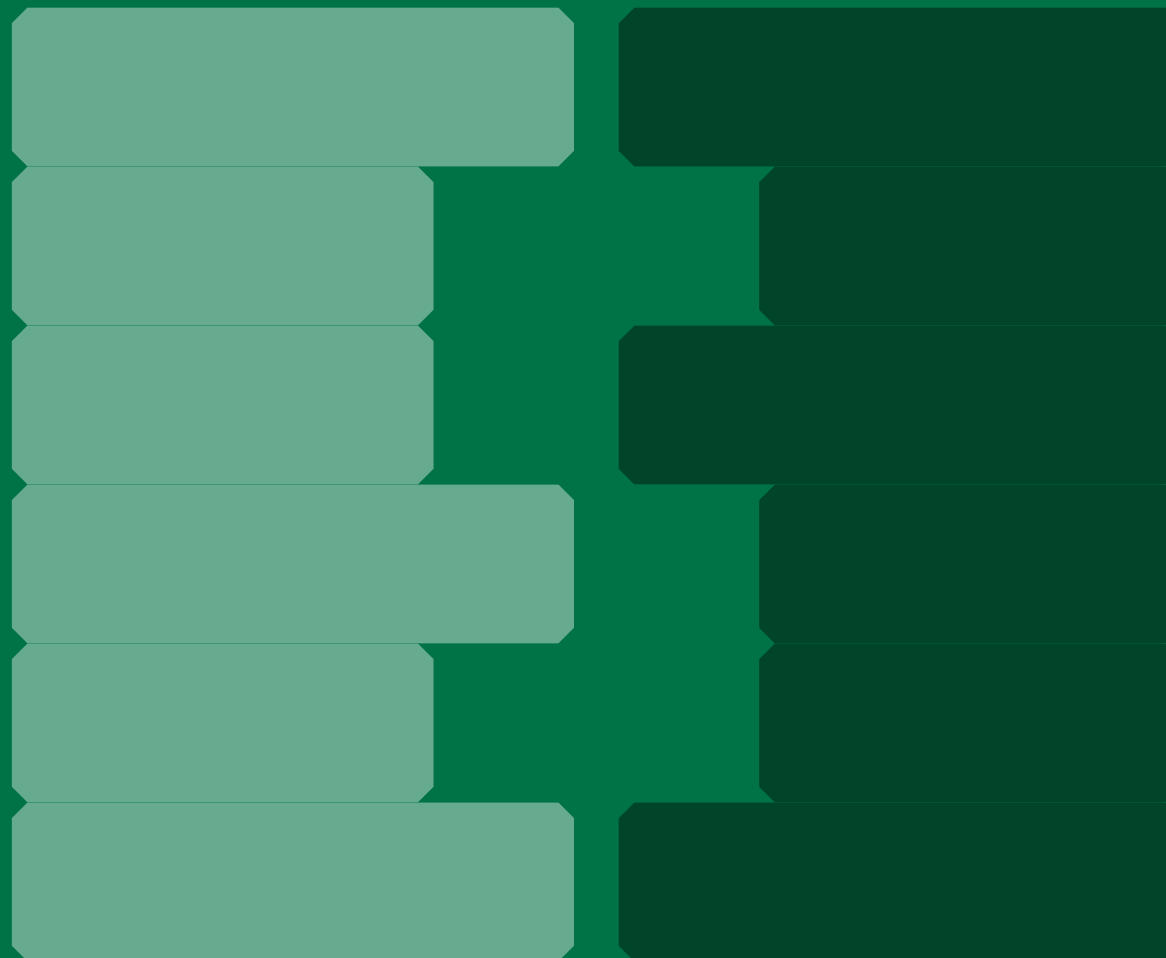


FES's systemer
og arbejds-
gange

Man tilpasser sig FES

- Ikke omvendt

Jeres systemer
og arbejds-
gange



FES's systemer
og arbejds-
gange

Man tilpasser sig FES

- Ikke omvendt

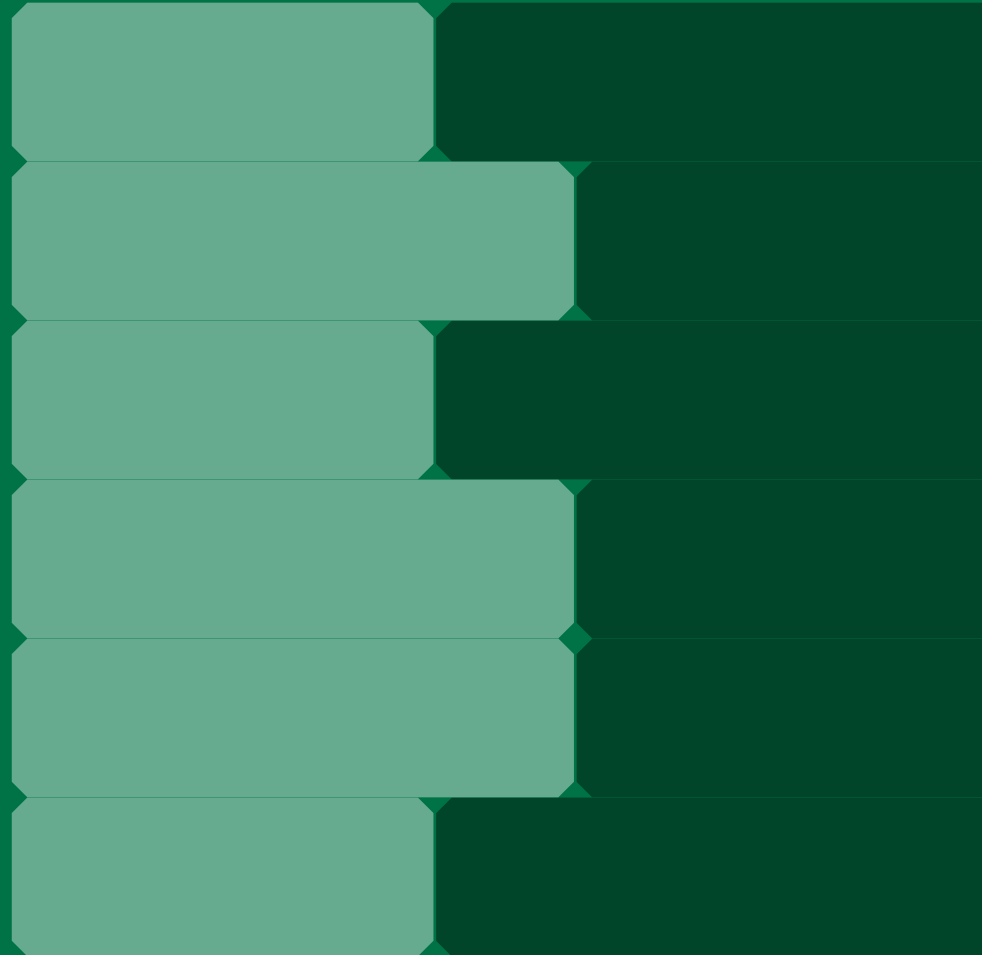
Jeres systemer
og arbejds-
gange



FES's systemer
og arbejds-
gange

Man tilpasser sig FES - Ikke omvendt

Jeres systemer
og arbejds-
gange



FES's systemer
og arbejds-
gange

Der er dog noget helt
særligt ved at
være leverandør
til FES



Tre gode råd som leverandør til FES

- 01 Forstå
- 02 Compliance
- 03 Tålmodighed





Tak for jeres tid!

Markedsplads kl. 14.30 – 16.00

- **Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse**
- **Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse**
- **Trade Council, Udenrigsministeriet**
- **Dansk Industri, Forsvar & sikkerhed**
- **Center for Defence, Space & Security**
- **Erhvervsstyrelsen**
- **Danmarks Eksport og Investeringsfond**
- **Virksomheder som leverandører**
- **Erhvervshus Hovedstaden**

Spor 3 kl. 15.00-15.30

**Autonome frontlinjer,
cyberkrigere og
kvantekræfter:**

**Forskning, udvikling,
innovation og
partnerskaber baner
vejen**

Spor 3 kl. 15.00-15.30

**Autonome frontlinjer,
cyberkrigere og
kvantekræfter:**

**Forskning, udvikling,
innovation og partnerskaber
baner vejen**



Ole Kværnø

**Direktør
Forsvarsteknologisk Center**

&

Jeffrey Scott Saunders

**Chief Technology Officer
Forsvarsteknologisk Center**

Autonome frontlinjer, Cyberkrigere og Kvantekræfter: Forskning, Udvikling, Innovation og Partnerskaber Baner Vejen

Ole Kværnø

Director, National Centre for Defence Robotics and Autonomy

kverno@tek.sdu.dk

Jeffrey Saunders

CTO, National Defence Technology Centre

jss@nfc.dk



**National Defence
Technology Centre**

NFC represents Denmark's leading knowledge institutions

Member universities



Member research & technology organisations





The National Defense Technology Centre's (NFC) purpose is to strengthen Denmark's defence and security by raising Danish defence technology competencies to world-class levels in cyber, IT, space and other technology areas.

EUROPE

Defence Tech Market

\$1 billion in European defense tech
in 2024

5x since 2018.

Source: Counteroffensive.pro



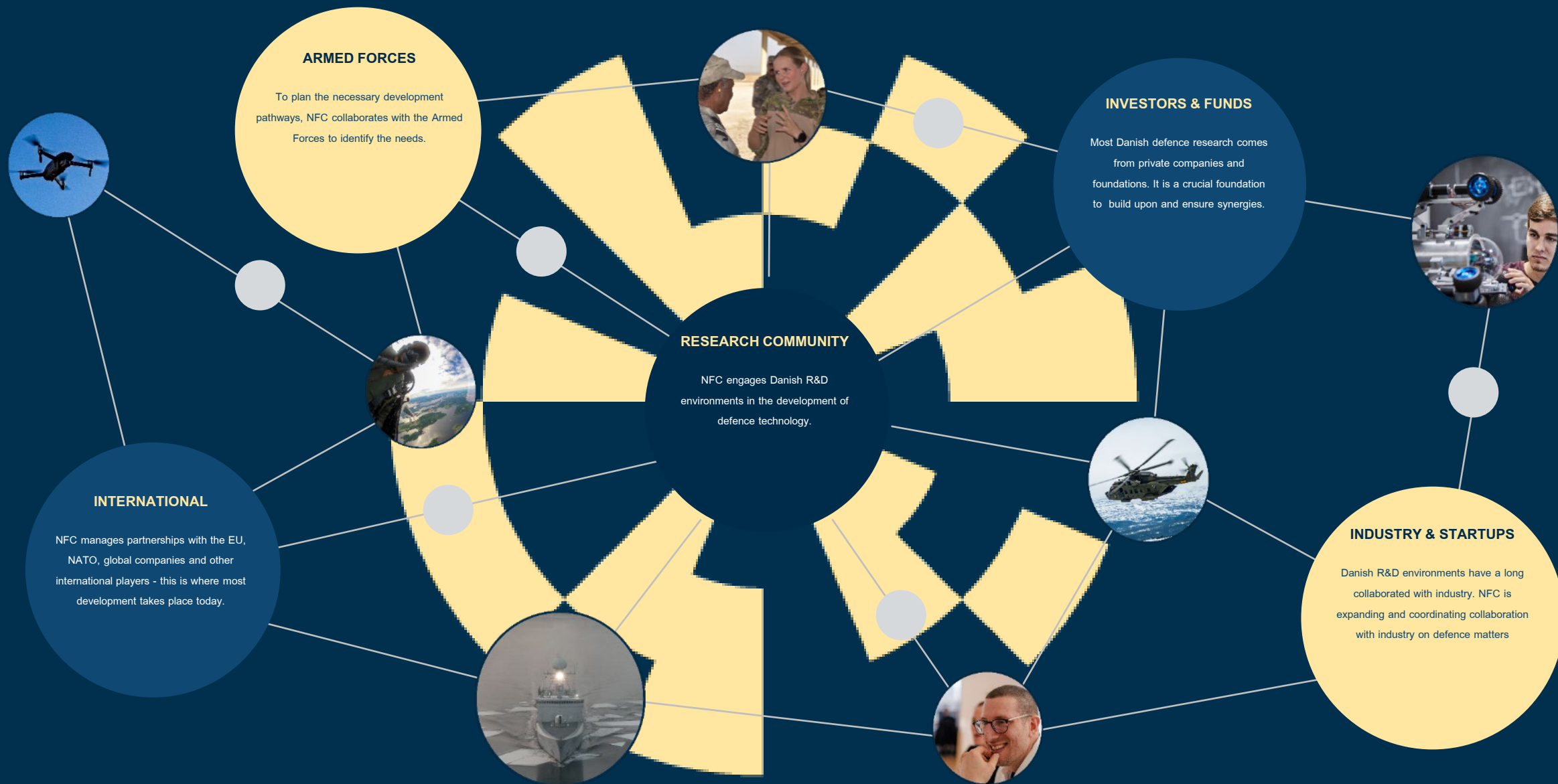
NORDICS

\$3.7B defence and
dual-use tech ecosystem

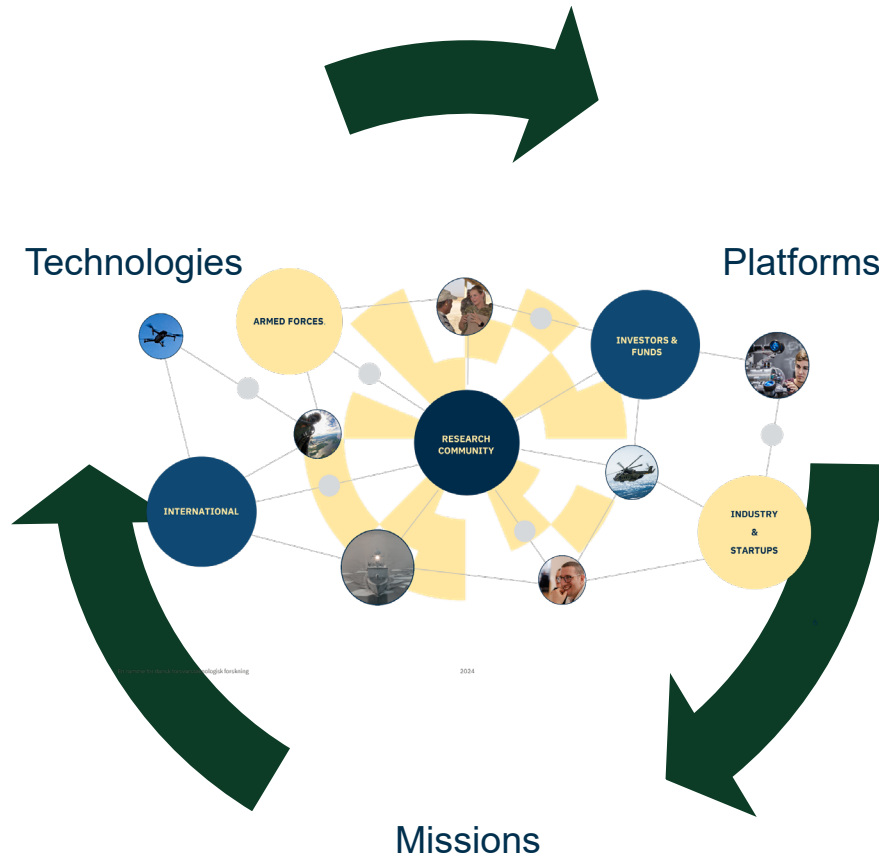
- Space
- Quantum
- Dual-use technologies
- Defence & Defence applications

Source: Danske bank 2024





NFC working to strengthen collaboration across the defence ecosystem



- **Working with Defence** to identify missions and technology-platforms based on effects that contribute to allied and Danish value chains. NFC is a founding member of the Danish Defence Innovation Unit.
- **Identifying technologies on the leading edge** through engagement with leading government, industry, and academic experts.
- **Fostering sustainable technology platforms** across research institutions and with international partners through financing pilot research projects and international engagement.
- **Mentoring, maturing, and helping finance commercially viable spinouts:** NFC co-founded the Dual-Use Growth Accelerator program with DTU Science Park, Danish Defence Acquisition & Logistics Organization, and PreSeed Ventures.

NFC's 9 technology platforms built upon established RDTE&I environments



Maritime technologies



Underwater environment



Space & aerial surveillance



AI & electronic systems



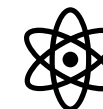
Cyber-technologies



Energy & the green transition



Novel materials & maintenance



Quantum technologies



Bio technologies

Disruptive technologies*

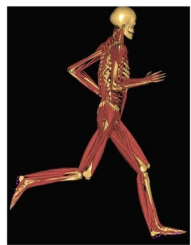
TRL 4- 9

Emerging technologies*

TRL 1 - 4

2024: 19 research + 10 maturation projects financed

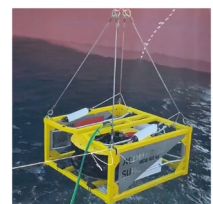
6 examples



A biomechanical digital twin of infantry



Secure use of methanol-based fuel for military units



Subsea surveillance network for critical infrastructure



Integrated modular ship and production development



Drones and MDO data in Arctic Search and Rescue



Terra Salva
Land mine detection

Dual-use growth accelerator program:

The partnership, initiative, and importance of spinning solutions out of universities and RTOs



Nationalt
Forsvarsteknologisk
Center

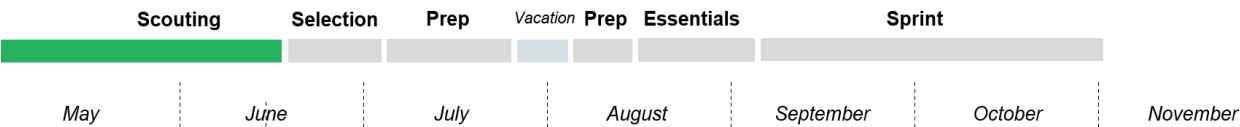
PSV™



FORSVARSMINISTERIET
MATERIEL- OG INDKØBSSTYRELSEN

Dual-use growth accelerator

- 7 selected out of 1600 companies
- There is critical mass in the tech startup community across NFC platforms
- There is a significant number of applications for biotech, drones and AI
- It is possible to base the dual use accelerator on existing models from other sectors such as biotech or digitization
- Partnership with the Armed Forces/DALO creates great value and access to relevant people
- Startups make technological knowledge available to the Armed Forces
- Synergy in relation to knowledge sharing, need for knowledge about security, export restrictions, requirement specifications, testing/demonstration, etc.



Organizations	Solution
Tordenskjold	Advanced maritime surveillance solution that uses artificial intelligence to analyze data from multiple sources, including satellite imagery and fiber cable data, to make "dark" ships visible.
Lightnovo	Developed a miniaturized, handheld spectrometer.
Glysious	Develops an innovative foam dressing that seals wounds, prevents infection and promotes healing - all with minimal disruption to the wound bed.
LIITA Care	Provides a medical device that improves respiratory health by delivering hyper-osmotic dry NaCl particles to both the upper and lower airways.
DanaDynamics	Working with advanced autonomous technologies for maritime applications
Skypuzzler	Developed an advanced Digital Air Traffic Control software that enables drones to fly safely and autonomously using software-to-software communications

National Centre for Defence Robotics and Autonomy



Danish strongholds

Strong political and public focus in Denmark on drone companies and startups, BUT:

- **Does not** have an international stronghold on the platform itself or on production scaling of drones
- **Does** have an international stronghold in knowledge institutions in **research and development of mobile robotics** and **autonomous systems**

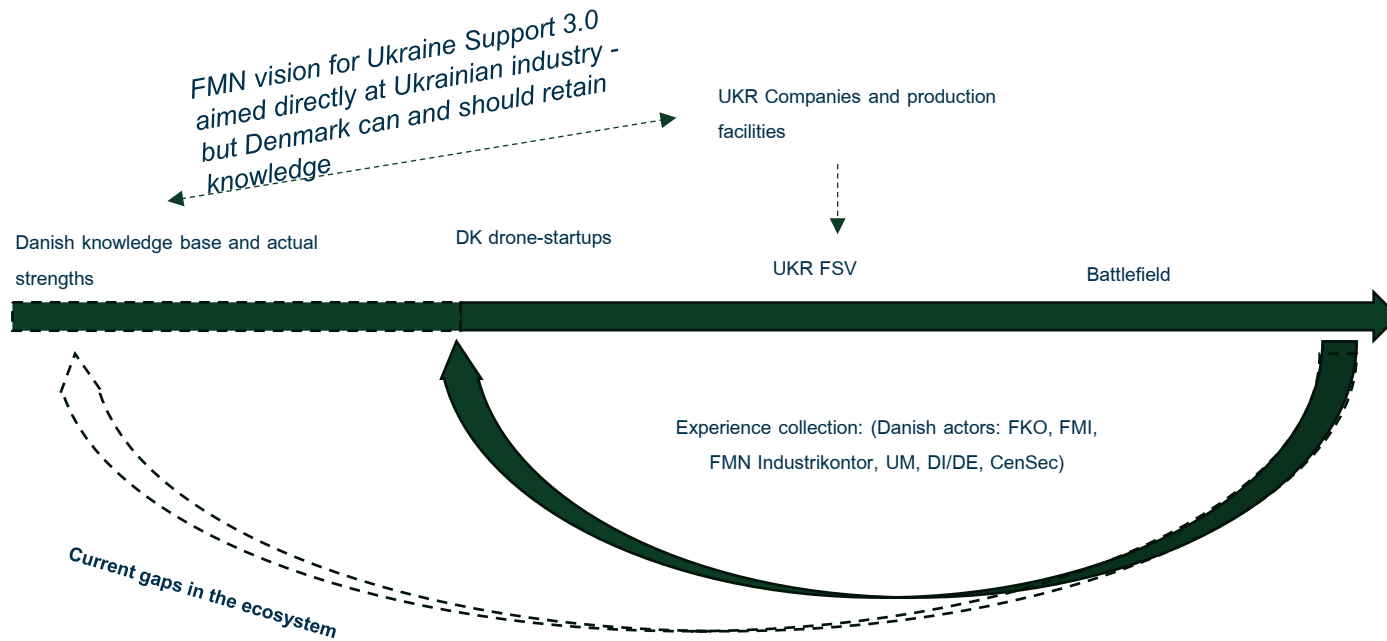
Prioritization of Danish strongholds

Prioritization of the actual Danish force position requires:

- **Faster and more focused identification and repatriation of needs** for operational effects, Ukraine
- **Rapid translation** of TRL 5-7 into technology solutions
- **Rapid testing/final development** of technology solutions



Current ecosystem and untapped potential



There is a lack of faster test loops, final developments and maturation in the knowledge base - this requires resources and an agile structure.



Core Tasks



Project mobilization
for industry/startups/scaleups



Enable access to Armed Forces R&D
environment and help translate the Armed
Forces medium-term operational needs
into R&D



Help the Armed Forces
understand and access the R&D
environment and ecosystem

NATIONAL CENTRE

CDRA

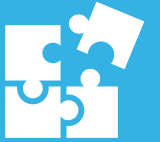
DEFENCE ROBOTICS & AUTONOMY

How:

Capacity building: UDIN-UxV
defense innovation network



Roll-out of innovation pool



Establishment of the Danish
Defense Drone Center as part of
the National Drone Center of
Excellence



National Centre for Defence Robotics and Autonomy (CDRA)

CDRAs core tasks

- a. Project mobilization for industry/startups/scaleups
- b. Create access to the Armed Forces R&D environment and help translate the Armed Forces medium-term operational power needs into R&D
- c. Help the Armed Forces understand and access the R&D environment and ecosystem

How:

- a. Capacity building: UDIN-UxV defense innovation network
- b. Roll-out of innovation pool
- c. Establishment of the Danish Defense Drone Center as part of the National Drone Center of Excellence

Autonome frontlinjer, Cyberkrigere og Kvantekræfter: Forskning, Udvikling, Innovation og Partnerskaber Baner Vejen

Ole Kværnø

Director, National Centre for Defence Robotics and Autonomy

kverno@tek.sdu.dk

Jeffrey Saunders

CTO, National Defence Technology Centre

jss@nfc.dk



**National Defence
Technology Centre**



MARKEDSPLADS

- Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse
- Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse
- Trade Council, Udenrigsministeriet
- Dansk Industri, Forsvar & sikkerhed
- Center for Defence, Space & Security
- Erhvervsstyrelsen
- Danmarks Eksport og Investeringsfond
- Virksomheder som leverandører
- Erhvervshus Hovedstaden



TAK FOR I DAG OG PÅ GENSYN