Referat

Referat fra bestyrelsesmøde i Erhvervshus Hovedstaden
Fredag den 21. august 2026 kl. 8.30 til 10.00.
Sted: Fredensborg Store Kro, Slotsgade 6, Fredensborg.

Deltagere:
Formand Borgmester Sofia Osmani, Lyngby-Taarbæk Kommune
Byrådsmedlem Tine Hessner, Furesø Kommune
Viceborgmester Bettina Ugelvig, Furesø Kommune
1. Viceborgmester Peter Mikkelsen, Rødovre Kommune
Direktør Christina Dahl Christiansen, Jyske Bank
Administrerende direktør Catja Winther, Partneren ApS
CEO Mads Jarner Brevadt, Radiobotics Copenhagen
CEO & producer Niels A. Wetterberg, Games Denmark
Koncerndirektør Marianne Thellersen, DTU
Forperson Peter Jacques Jensen, HK Hovedstaden
Kommunalbestyrelsesmedlem Anne Thomas, Bornholms Regionskommune (observatør)
Chef for digital erhvervsfremme Frederik Rostrup-Nielsen, Erhvervsstyrelsen (observatør)
Direktør Katrine Joensen, Erhvervshus Hovedstaden
Forretningsdirektør Mette Gregersen, Erhvervshus Hovedstaden
Økonomi, IT og HR-direktør Charlotte Glerup, Erhvervshus Hovedstaden

Øvrige deltagere:
Kasper Juel Gregersen, kontorchef, Erhvervsstyrelsen under punkt 3 (Teams)

Godkendelse af dagsorden
Dagsorden godkendt.

Nyt fra formandskabet
På bestyrelsesmødet den 15. juni 2026 blev bestyrelsen orienteret om den særlige konstruktion ift. bevillingen fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsens bevilling på Finansloven til Center for Regional- og Turismeforskning (CRT), som Erhvervshuset udmøntede på indstilling fra filialbestyrelsen på Bornholm. Bestyrelsen havde anmodet om en afklaring. Formanden orienterede om, at erhvervshuset var i gang med dette, men at der fortsat ikke var nye oplysninger i sagen.

<u>Punkter til beslutning</u>

Investeringsplan 2027
Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) havde anmodet om skriftligt input til Investeringsplan 2027, hvis økonomiske ramme var ca. 150 mio. kr.

DEB anmodede om bestyrelsens anbefalinger inden for følgende temaer;
- forsvar og sikkerhed
- automatisering
- regionale styrkepositioner i regi af erhvervsfyrtårnene
- konkrete behov, hvor strategiske investeringer kan give lokal værdi.

Bestyrelsen havde ved bestyrelsesmødet den 15. juni en indledende drøftelse af forslag til anbefalinger, som efterfølgende var blevet justeret til endelig godkendelse.

Bestyrelsens anbefalinger omfattede følgende:

Styrkelse af forsvar og sikkerhed; styrkelse af life science virksomheders bidrag til dansk forsvar og beredskab, herunder gennem samarbejde med ukrainske aktører samt understøttelse af samarbejdet mellem virksomheder og offentlige myndigheder om totalberedskabet.

Automatisering og anvendelse af robotteknologi; i tilgift til tilbud om tilskud til investeringer og lån af robotter anbefaledes det at yde støtte til modningsforløb, herunder vejledning, der ville kunne øge automatisering og anvendelse af robotter i SMV'erne.

Erhvervsfyrtårn life science; bestyrelsen noterede sig den aktuelle Velfærdsteknologiannoncering, som ventedes at støtte relevante tilbud til virksomheder inden for life science.

Founders Growth Club; bestyrelsen prioriterede en fortsættelse af støtten til programmet, som fortsat skulle implementeres i et samarbejde med stærke private aktører og med medfinansiering fra Industriens Fond.

Kasper Juel Gregersen, kontorchef, Erhvervsstyrelsen deltog virtuelt og udfoldede temaerne herunder, at automatisering ligeledes kunne indeholde forslag til produktivitetsstigninger i SMV'erne gennem anvendelse af AI, hvilket ikke tidligere var fremgået. Kasper Juel Gregersen anbefalede, at bestyrelsen prioriterede målrettet, henset til at der var begrænsede midler til rådighed, samt fokuserede på de indsatser, som kom virksomheder i hele landet til gavn.

Beslutning; bestyrelsen drøftede anbefalingerne i lyset af oplægget fra Kasper Juel Gregersen. Der var enighed om at prioritere Founders Growth Club samt komme med forslag til input til AI-indsatser. Et opdateret oplæg ville blive sendt i skriftlig høring forud for tidsfristen ved udgangen af september.

Budget 2027 version 1

Direktionen havde fremlagt udkast til budgettet for 2027 version 1, hvor der var budgetteret med et resultat på -971.757 kr., inklusive udviklingspuljen til strategiske indsatser på 1.000.000 kr. Direktionen havde budgetteret med den forudsætning, at erhvervshuset ville få tilsagn på den indsendte ansøgning til Velfærdsteknologiprojektet, der efter planen ville blive behandlet af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse i september 2026. Hvis erhvervshuset ikke ville opnå tilsagn til projektet, kunne det få personalemæssige konsekvenser og skulle dette blive aktuelt, ville erhvervshuset til næste bestyrelsesmøde fremlægge et revideret budget, herunder en oversigt over konsekvenserne for erhvervshusets bemanding.

Som følge af den tidligere bestyrelsesbeslutning og på baggrund af anbefaling fra revisor om nedbringelse af egenkapitalen, havde erhvervshuset også for 2027 indstillet til, at særlige strategiske indsatser kunne finansieres af egenkapitalen – den såkaldte 'udviklingspulje'. Egenkapitalen budgetteredes at udgøre 6.629.031 kr. pr. 31. december 2026. Direktionen havde forslået følgende brug af udviklingspuljen 2027; øget værdiskabelse via AI 300.000 kr., styrket kompetenceudvikling 200.000 kr., øget kendskab (bredde og dybde) 400.000 kr. og strategievent for erhvervsfremmesystemet 100.000 kr.

I forhold til marketingindsatser kommenterede bestyrelsen, at kommunerne også burde indtænkes. Direktionen bemærkede, at kommunerne allerede indgik og foreslog, at direktionen på et møde kunne gennemgå erhvervshusets indsatser i relation til kommunerne.

Bestyrelsen stillede spørgsmålstegn ved om det afsatte budget under udviklingspuljen til AI-udvikling var tilstrækkeligt. Direktionen bemærkede, at der også lå udgifter til AI og IT-udvikling i driftsbudgettet, men at ambitionsniveauet kunne sættes op, hvis der var mulighed for en højere ramme. Der var enighed i bestyrelsen om at det ikke var hensigtsmæssigt at oparbejde for megen egenkapital, og at direktionen kunne vende tilbage med finansieringsforslag til AI/IT udviklingsindsatser, såfremt der opstod behov for yderligere midler.

Beslutning; bestyrelsen godkendte budget for 2027 version 1, der budgetterede med et resultat på -971.757 kr. inklusiv 1.000.000 kr. fra egenkapitalen. Bestyrelsen godkendte ligeledes den foreslåede anvendelse af 1.000.000 kr. til udviklingspuljen til strategiske indsatser og tilkendegav at direktionen kunne stille yderligere finansieringsforslag i løbet af året. Endeligt budget ville blive præsenteret på bestyrelsesmøde 3. december 2026.

Resultatkontrakt 2027
Første udkast til resultatkontrakten 2027 blev præsenteret. De givne nationale mål fra rammeaftalen mellem Erhvervsministeren og KL indgik fortsat. Disse er uændrede ift. 2026, bortset fra at målet om dybdekendskabet er øget fra 55% til 65%.

Erhvervshuset havde i tilgift til de nationale mål formuleret en række regionale mål. For 2027 foreslås følgende: Fortsat fokus på at styrke kendskabet til erhvervshusets ydelser gennem målrettede kampagner, kommunikation på sociale medier, presse og case-arbejde, fokus på indsatser rettet mod forsvarsvirksomheder, fastholdelse af samarbejdet med private rådgivere, samt afholdelse af et strategievent for offentlige og private aktører for at samle input til erhvervshusets strategi efter udløbet af den eksisterende strategi i 2027

De kvantitative mål er uændrede, men direktionen havde lagt op til en forøgelse af målet om vejledninger af virksomheder med mere end 10 ansatte for at skabe balance mellem de virksomhedssegmenter erhvervshuset servicerer.

Udkast til Resultatkontrakt 2027 skulle fremlægges for KKR i efteråret 2026.

Beslutning; bestyrelsen godkendte udkast til Resultatkontrakt 2027.

Indstilling af tilforordnet til Det Regionale Beskæftigelsesråd
Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (STAR) havde anmodet Erhvervshus Hovedstaden om at indstille en tilforordnet til Det Regionale Beskæftigelsesråd Hovedstaden, der dækker Region Hovedstadens 29 kommuner, herunder også Bornholm. Medlemmer udpegedes af Dansk Arbejdsgiverforening, Fagbevægelsens Hovedorganisation, KL, Danske Regioner og Akademikerne.

Beskæftigelsesrådets hovedopgave var at følge beskæftigelsesindsatsen på tværs af kommuner og bidrage til administrationen af ordninger på beskæftigelsesområdet. En opgave som havde snitflader til uddannelsesområdet og i mindre grad til erhvervsfremme.

Forperson Peter Jacques Jensen, HK Hovedstaden stillede sig til rådighed.

Beslutning; forperson Peter Jacques Jensen, HK Hovedstaden indstilles som tilforordnet. Erhvervshuset vil sende besked til STAR.

Årshjul 2027
Der var udsendt årshjul 2027 med datoer til bestyrelsesmøder. Der var enkelte bestyrelsesmedlemmer, der ikke kunne deltage på alle datoer, men bestyrelsen besluttede at fastholde de fremlagte datoforslag.

Beslutning; årshjul 2027 blev godkendt og direktionen indkalder til møderne.

Punkter til orientering/drøftelse

Regnskab 2026 halvårsstatus
Erhvervshusets resultatet for perioden januar til juni 2026 udviste et overskud på 2.963.436 kr., mod et budgetteret overskud på 273.377 kr. Afvigelsen skyldtes flere faktorer, bl.a. ikke-budgetterede lønrefusioner, besparelse på befordringsgodtgørelse og indtægtsførelse af overskud på det lukkede projekt Iværksætterdanmark.

Det var direktionens forventning, at det budgetterede beløb på markedsføringsomkostninger, møder/konferencer samt IT i 2026 ville blive anvendt, ligesom der forventedes anvendelse af en større del af budgettet til rejseomkostninger i andet halvår.

Erhvervshusets resultatet for regnskabsåret 2026 så på nuværende tidspunkt ud til at blive et overskud på 389.674 kr., hvilket er mere end det oprindelige budget på –1.029.715 kr. (inklusive udviklingspuljen).

Bestyrelsen bemærkede, at ambitionen for erhvervshuset altid skulle være at anvende budgettet fuldt ud og nævnte ligeledes til dette punkt, at direktionen måtte vende tilbage, hvis der var relevante indsatser, der krævede flere midler.

Opsummering; halvsårsstatus blev taget til efterretning.

Risikohensættelser
I forbindelse med erhvervshusets opgave som udmønter af projekter, havde erhvervshuset ansvar for den korrekte forvaltning af store beløb, som primært finansieres af EU-puljer og fra finansloven. Projektmidlerne udgjorde pt. ca. 100 mio. kr. årligt og medførte i sagens natur risici for erhvervshusets drift, hvis projektimplementeringen ikke ville forløbe som planlagt, og/eller der ved revision af programmerne kunne identificeres fejl.

Erhvervshuset arbejdede aktivt og løbende for at imødegå risici, ikke mindst via risikohensættelsespolitikken, som blev godkendt af den tidligere bestyrelse og som senest blev revideret i maj 2023.

Som konsekvens af denne politik hensatte erhvervshuset løbende en procentdel af projektmidlerne i den angivne årrække. Minimum en gang årligt blev hensættelserne gennemgået med henblik på delvis tilbageførsel, hvis risici var imødegået og der ville hele tiden blive tilstræbt en balance mellem hensynet til at 'være dækket ind' og behovet for at få flest mulige midler 'ud at arbejde' til gavn for virksomhederne.

Der var hensættelser for godt 15 mio. kr. pr. 30. juni 2026.

Opsummering; politikken om risikohensættelser blev taget til efterretning.

Ledelsesberetning
Erhvervshuset var fortsat godt med på måltal og der var ikke sket markante ændringer ift. den halvårsstatus, som blev gennemgået på bestyrelsesmødet d. 15. juni.

Erhvervshusets eventkalender i august var fyldt med arrangementer om innovation, iværksætteri, AI og bæredygtighed og et virtuelt event om emballageansvar havde rekordstort deltagerantal med knap 500 deltagere. Erhvervshusets signaturevent "Ledelse i en forandringstid" den 10. september var ved at blive fyldt op med ejerledere med +10 ansatte.

En spørgeskemaundersøgelse blandt virksomhedsejere var netop gennemført af erhvervshuset, hvor mere end 1.000 virksomheder i hovedstadsregionen havde svaret på spørgsmål om de udfordringer og muligheder, de oplevede. Undersøgelsen viste bl.a., at risikoen for svigt/nedbrud af kritisk IT-infrastruktur fyldte mest og klimarelaterede hændelser mindst. Erhvervshuset ville deltage aktivt i den store årlige 'TECH BBQ' konference for vækstiværksættere med startups fra vækstaccelerator programmet (tidligere Beyond Beta), med et event om skalering af cirkulære startups samt med initiativet 'Founders Growth Club', i samarbejde med EY og Dansk Industri.

Erhvervshuset havde fået tilsagn fra EU Kommissionen til fortsættelse af AI Boost (European Digital Innovation Hub) og havde derudover ligeledes fået tilsagn til projektet Femtech fra Interreg Øresund-Kattegat-Skagerrak, som skulle implementeres i samarbejde med Region Sjælland. Der udestod fortsat svar fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse på ansøgning vedr. velfærdsteknologier, som forventedes medio september.